

Tak for ordet Allan.

Det er jo nok de færreste som deltog i generalforsamlingen for 1 år siden, som ville have gættet på, at det altoverskyggende emne for 2020 ville være en global pandemi med store konsekvenser for både den enkeltes hverdag såvel som samfundsøkonomien.

Det er derfor med en vis lettelse og glæde, at jeg i dag kan stå her på vores generalforsamling – godt nok virtuelt – og aflægge beretning for et 2020, som på de overordnede linjer er gået ganske tilfredsstillende for Ringkjøbing Landbobank.

Men uanset slutresultatet så har 2020 været et år som indskriver sig i historiebøgerne. Årets ord "samfundssind" er vel meget rammende på flere måder. Det vil jeg tillade mig at kommentere lidt på senere i beretningen.

Trods en god opstart for mange virksomheder i begyndelsen af året, ja så fik de mange restriktioner og nedlukninger startende i marts måned bøtten til at vende rundt for både virksomheder og private.

Driver man erhverv inden for oplevelsesindustrien, hotel- eller restaurationsbranchen, rejseselskab eller lign., så blev 2020 et af de sværeste år nogensinde. Også betydeligt hårdere end finanskrisen, som jo ikke på samme måde havde store dele af samfundet de facto tvangslukket.

Også mange eksportvirksomheder fandt det svært i 2020, da mange af kunderne enten direkte eller via **deres** kunder, var forhindrede i at bedrive samhandel som normalt.

Heldigvis har vi også kunnet følge mange virksomheder, som på flot vis har klaret sig igennem, ja nogle endda med historisk travlhed.

Typisk har det jo været virksomheder, som lever af indenlandsk efterspørgsel, som eksempelvis sommerhusudlejning og ejendomsbranchen, hvor der har været rekordstor aktivitet mange steder i landet. Til en vis grad gælder dette jo også automobilhandel, salg af campingvogne og andre forbrugsgoder. Men også mange håndværksvirksomheder har haft et travlt år, bl.a. hjulpet på vej af feriepenge udbetalingerne og det, at mange helt naturligt har opholdt sig mere hjemme.

Meget hårdt ramt blev også minkbranchen. Det er et erhverv, som historisk set har fyldt rigtigt meget i Vest, Midt- og Nordjylland og dermed også i banken. Udefra set har hele forløbet omkring minkbranchen været meget uskønt at følge med i, og man kan kun tænke sig, hvor hårdt hele forløbet har været for minkavlerne, deres familier og ansatte i følgeindustrien. Banken har under hele forløbet forsøgt at understøtte minkkunderne på bedste vis i den svære tid, men desværre er det jo et

erhverv som er helt tabt for fremtiden. Heldigvis ser det dog ud til, at politikerne har fundet frem til nogle tilfredsstillende kompensationsordninger for hele branchen.

Sundhedskrisen i 2020 har også vist et stort behov for kvalificeret økonomisk rådgivning for både privatkunder og erhvervs kunder. Og her er jeg sikker på, at vores fokus på at være en udpræget relations- og rådgivningsbank gør en stor forskel.

Vi besluttede også tidligt en række tiltag til støtte for vores kunder og øvrige samarbejdspartnere:

- Vi har holdt tæt kontakt med vores erhvervs kunder og fungeret som deres sparringspartner i forhold til statslige hjælpepakker og COVID-19 lånetilbud.
- Vi har tilbudt ydelsesoverspringelse til vores privatkunder.
- Vi har betalt vores regninger ved modtagelse og fremrykket anlægsopgaver.
- Vi har gentegnet og forudbetalt for vores sponsoraftaler, selv om mange af vores samarbejdspartnere har været ude af stand til at opretholde deres sædvanlige aktiviteter.
- Vi har på opfordring fra en række lokale borgmestre ekstraordinært indrykket annoncer i Vest-, Midt og Nordjylland for at støtte de lokale medier.

Trods den historiske krise, så kan vi med tilfredshed konstatere, at arbejdsløsheden i f.eks. Ringkøbing Skjern kommune, endte året på beskedne 2,9%

Landet som helhed får jo desværre øget sin offentlige gæld markant, men med vores stærke økonomi in mente, så har de store offentlige hjælpepakker uden tvivl været blandt de rigtige håndtag at hive i.

Og heldigvis er udsigterne jo pt. positive, med vacciner som ser ud til at virke, så vil vi stille og roligt komme hen mod en mere normal hverdag jo tættere på sommeren vi kommer.

Trods sundhedskrisen og de mange problemer, den har skabt, så er der jo andre store dagsordener, som fortsat skal prioriteres. En af disse er **klimaet**.

Klimadebatten er en supertrend i det meste af verden nu, og her synes vi, at Ringkøbing Landbobank står stærkt. Vi er optaget af at integrere bæredygtighed i hele vores forretningsmodel.

I Landbobanken har vi netop udgivet vores ESG-rapport nummer 2, som beskriver vores Bæredygtighed og Samfundsansvar.

I banken arbejder vi med at ændre på og tilpasse vore produkter – specielt investerings- og udlånsprodukter - således at disse understøtter den grønne omstilling af samfundet, og vi støtter dermed op om en bæredygtig udvikling.

Dette kan man blandt andet læse om i ESG-rapporten, ligesom man kan læse om nogle af de mange projekter som vi finansierer, og som bidrager til et renere miljø for eftertiden.

I ESG-rapporten kan man også læse om, at banken er CO2 neutral. Dels har vi arbejdet med at nedbringe vores CO2 udledning, og dels har vi besluttet at beholde Sæbygård Skov, hvor den årlige tilvækst i skoven binder ca. 5 gange af bankens årlige CO2 udledning.

På erhvervssiden er der i år særligt 2 store erhverv, som vi i banken har været opmærksomme på.

Først og fremmest har det været glædeligt at se hvordan landbruget som samlet erhverv er kommet ganske flot igennem 2020.

Høsten blev god, og mælkeproduktionen kørte igennem året med fornuftige priser. Ser man bort fra smågriseproduktion til eksport, så har svinepriserne også holdt et fornuftigt leje, med gode muligheder for positiv konsolidering.

For banken betød det, at vi kunne tilbageføre en række nedskrivninger fra landbrugs engagementer. Vi føler også, at vores image inden for landbruget er godt, og vi får mange nye landmandskunder

En aftale om Brexit faldt på plads få dage før årsskiftet. Generelt set er dette godt for dansk erhvervsliv, men for fiskeriet har dette medført usikkerhed om fremtiden. Som aftalen ser ud til at være strikket sammen, så vil den nye fiskeriaftale ramme ganske forskelligt. Overordnet set bliver danske fiskere beskåret med 25% af de hidtidige kvoter i gennemsnit. Men denne reduktion falder MEGET forskelligt. Visse industrifisk rammes med en reduktion på kun nogle få procent, mens andre konsumfisk som eks. torsk, kulmule og lign. rammes med reduktioner på op mod 50%.

Det er en hård medfart og i særdeleshed fordi det kom så sent og uden forvarsel.

Banken har fiskerikunder indenfor alle grene, og pt. er det lidt svært at gennemskue hvilke konsekvenser det får, da endelige retningslinjer for EU-erstatninger endnu ikke er helt på plads.

Men der er ingen tvivl om, at Brexit-aftalen kommer til at betyde ændringer for dansk fiskeri fremadrettet.

De finansielle resultater for Ringkjøbing Landbobank i 2020 endte ud ganske tilfredsstillende. Banken kom ud med et basisresultat på 1.168.000.000 kr. og et resultat før skat på 1.144.000.000 kr.

Med både en tidlig nedjustering og en senere opjustering, så landede resultatet i toppen af det oprindeligt udmeldte interval. **Det er vi ganske godt tilfredse med.**

Oven i dette så steg bankens ledelsesmæssige reserver fra 126 mio. kr. til nu 568 mio. kr. Et beløb som er større end det sværeste år under finanskrisen, og understreger vores ganske solide økonomi og position.

Det er også værd at hæfte sig ved, at banken har formået at skabe en udlånsvækst på godt 2% i løbet af året, hvilket ikke mange banker har kunnet i et skrumpende marked.

Et andet nøgletal vi er godt tilfredse med er, at vores omkostningsprocent faldt fra 38% i 2019 til 36,2% i 2020 regnskabet. Et tal som bevidner vores produktivitet og således også vores stærke konkurrencekraft.

Rating bureauet Moody's har i årets løb således også blåstemplet bankens resultater, og løftet ratingen fra a1 til nu aa3, som den nu **højest** ratede bank i Danmark!

For aktionærerne i banken ender året med et tilfredsstillende afkast, men også med noget af en rutsjebanetur undervejs.

Året ender med et afkast på 10% inkl. udbytte, men lavpunktet den 18. marts viser

hvor vilde udsving aktier tager, når uroen ulmer.

Den Europæiske Centralbank og efterfølgende det danske finanstilsyn har udsendt anbefalinger og henstillinger omkring udbytte begrænsninger for finansielle virksomheder i både 2020 og igen for 2021.

Til orientering har vi været i indgående dialog med det danske finanstilsyn, og opnået en accept af at udlodde 50% af årets overskud. Et niveau som sikkert vil være i den højeste ende, når man ser på danske banker.

Bestyrelsen indstiller derfor til generalforsamlingen at udbetale et udbytte på 7 kr. pr. 1 kroners aktie således, at der udbetales 205 mio. kr. Herudover indstilles det, at den generelle bemyndigelse til bestyrelsen til at må opkøbe aktier forlænges, således at det allerede igangsatte aktietilbagekøbsprogram på 255 mio. kr. kan fortsætte. Den samlede udlodningsprocent udgør dermed 50% af overskuddet. Resten tillægges egenkapitalen.

Senere på dagsordenen indstiller vi, at sidste års aktietilbagekøbsprogram bliver afsluttet med en annullering af 160.600 stk. aktier, således vi kommer ned på 29.067.721 stk. aktier.

Det er fortsat bestyrelsens ambition, at vi snarest muligt kommer tilbage til det gammelkendte niveau, dvs. hvor der udloddes 60-65% af årets overskud som udbytte og aktietilbagekøb. Det tror vi også på bliver muligt, måske allerede næste år.

Banken har med 2020 regnskabet en overkapitalisering på næsten 1,7 mia. kr. i forhold til vores målsætning på 13,5%. Vi vil i den forbindelse ikke glemme i hvilket omfang, vi måtte reducere udlodningen til bankens aktionærer efter både 2019 og 2020 resultaterne.

Og her er det jo man som finansiel virksomhed en gang imellem kan undre sig over, hvordan ordet "samfundssind" bliver misbrugt i den politiske debat.

Jeg vil gerne her minde om, at Ringkjøbing Landbobank hverken under finanskrisen, gældskrisen eller nu under denne sundhedskrise, har modtaget subsidier eller hjælpepakker fra statens side.

Vi har troligt - med bedste samfundssind om man vil - betalt de skatter og afgifter vi bliver pålagt, uden brug af statslige hjælpepakker, bankpakker eller lign.

Og alligevel findes der politisk løbende på nye tiltag, som svækker vores branche over en bred kam.

Seneste påfund er jo den såkaldte "Arne skat". Her skal vi sammen med den øvrige

finansielle sektor, bidrage med ekstra særskatte på knapt 2,4 mia. kr. for at finansiere en politisk beslutning.

Tidlig pension eller ej er jo et politisk valg.

Men at en udvalgt branche skal finansiere det, er ganske uhørt og nyt i Danmark.

Og når man hører argumenterne for indførelsen af denne særskat, så matcher det meget dårligt med opfattelsen af "et fælles samfundssind".

Det virker til, at myter om bankernes indtjening bruges som argumenter for at indføre skatter, hvor man politisk har brug for det.

Det er jo en myte, at man kan pålægge finanssektoren en særskat uden, at regningen ender hos os alle sammen. Og at finanssektoren skulle have en ubetalt regning fra finanskrisens bankpakker er vist også en stor myte.

Staten endte med at tjene hele 17 mia. kr. på disse bankpakker.

Efter finanskrisen blev selskabsskatten gradvist sat ned fra 25% i 2013 til nu 22%.

Men lønsumsafgiften blev samtidig tilsvarende sat op **alene** for den finansielle sektor.

Når jeg trasker rundt i dette, så er hensigten blot at råbe vagt i gevær på vegne af vores bank, ejet af *Jer* som aktionærer!

Branchen og sådan set også samfundet har brug for, at vi fortsat kan tiltrække investorer til vores aktier og de obligationer, der udstedes.

Det nytter ikke at udvande afkastmulighederne for investorerne, da pengene så helt naturligt søger andre steder hen.

Nå, lad os hoppe til noget andet, så vi kan få blodtrykket til at falde en smule igen.

Banken har fået grønt lys fra Ringkøbing Skjern kommune til, at arbejde videre med planer om at udvide hovedkontoret i Ringkøbing. De nye rammer vil udvide hovedkontoret med ca. 1.300 m², svarende til potentielt ca. 100 nye arbejdspladser. Vi har allerede i dag brug for mere plads samtidig med, at vi forventer at kunne vokse i de kommende år.

En anden udvidelse er sket i bankens afdeling i Århus, som startede tilbage i 2014 udelukkende som en private banking afdeling. I 2020 blev der truffet beslutning om også at gøre afdelingen til en erhvervsafdeling, og her i 2021 vil der yderligere komme skub i afdelingen ved lancering af en privatkundeafdeling i samme hus. I Holte har vi også udvidet de fysiske rammer betydeligt i 2020, og vores private banking satsning i Nordsjælland har i den grad vist sit værd.

Vi har jo i dag dedikerede private banking funktioner i Herning, Holte, Vejle, Ålborg,

Århus og Ringkøbing. Her arbejder 75 medarbejdere dagligt med kundernes formueforvaltning.

Ser vi denne satsning over et 10 års forløb, så er kundernes depotværdier i banken vokset fra ca. 12 mia. kr. i 2011 til nu næsten 55 mia. kr. under forvaltning i 2020.

Det er en udvikling vi både er stolte af, og ydmyge overfor!

Og som en flot cadeau til banken og vores mange ihærdige medarbejdere, så blev Ringkøbing Landbobank for femte år i træk udnævnt til Årets Finansvirksomhed 2020 i samarbejdet mellem 'FINANS Watch' og konsulentvirksomheden EY.

Et lovkrav til en bankberetning er oplysningspligten her på generalforsamlingen af lønforhold.

Jeg kan oplyse:

- at den samlede 4 mands direktion har modtaget 17,2 mio. kr.
- at den samlede bestyrelse har modtaget 3,2 mio. kr.
- at repræsentantskabet har modtaget 0,9 mio. kr.

I lighed med tidligere år er lønnen fast og inklusive pension i henhold til bankens lønpolitik. Tallene er desuden uddybet i regnskabets note 8.

Lønnen for 2021 forventes en smule højere, idet vi kalkulerer med stigning i lighed med den generelle lønudvikling på markedet.

Det skal også oplyses, at revisionen har modtaget knapt 1,1 mio. kr., hvilket betragtes som et mere normalt leje for vores bank efter fusionen, og hvor regnskabet er kørt på plads for den samlede bank.

På dagsordenen i dag er der også et punkt med godkendelse af bankens lønpolitik. Grundlæggende er der ikke ændret i indholdet af den lønpolitik, som indstilles godkendt af generalforsamling i dag, og den lønpolitik, som senest blev godkendt af bankens generalforsamling i marts 2020. Bankens bestyrelse og direktion vil således også fremadrettet uændret blive aflønnet med et fast vederlag.

Bestyrelsen indstiller lønpolitikken godkendt.

Et andet krav til en bankberetning er, at jeg her kort redegør for efterlevelsen af vores 'politik for sund virksomhedskultur'.

Politikken bliver løbende opdateret i bestyrelsen, ligesom der i november måned 2020 skete en opdatering af bankens adfærdskodeks. Dette har alle medarbejdere modtaget, og har skullet læse og forholde sig til.

Vi har i løbet af 2020 ikke konstateret forhold, som skulle indikere en usund virksomhedskultur i banken.

Som en af de sidste handlinger efter den ordinære generalforsamling her i Ringkøbing såvel som på vores aktionærmøder i Nordjylland, plejer vi at hylde de lokale ildsjæle og foreninger i vores gamle lokalområder.

Dette initiativ har vi fra og med i år forstærket således, at der nu uddeles i alt 210.000 kr. til i alt 9 foreninger. Årets foreningspris i 9 forskellige lokalområder har man kunnet være med til at stemme om inde på bankens hjemmeside. Og det er fantastisk at se, at 150 foreninger er bragt i spil om de 9 priser, med stemmer fra mere end 72.000 borgere i de forskellige lokalområder.

Priserne uddeles her i marts måned når dommerkomiteen har fundet vinderne, men af praktiske årsager har vi for i år valgt ikke at gøre dette samtidig med denne elektroniske generalforsamling.

Slutteligt vil jeg gerne sende en stor tak til bankens mange dygtige medarbejdere for en kæmpe indsats i 2020. Selvom grupper af medarbejdere periodisk har arbejdet hjemmefra, så har alle hængt godt i.

Også en stor tak til bankens repræsentantskab, bankens store lokalråd i Nordjylland samt bankens bestyrelse, for et tæt og konstruktivt samarbejde gennem året.

Desværre har Corona 'en besværliggjort en del fysiske møder, men jeg håber vi snart er tilbage på normal vis også her.

En stor tak skal også lyde til bankens direktion anført af adm. direktør John Fisker, til vores bankdirektører Claus Andersen, Jørn Nielsen og Carl Pedersen, der sammen med bankens øvrige ledergruppe har gennemført et rigtig flot resultat i et til tider svært og turbulent år.

Den største tak skal dog lyde til Landbobankens mange aktionærer og trofaste kunder i hele Danmark. I er grundlaget for, at vi igen er kommet styrket ud af året og står med en stærk og velfungerende bank med kræfter til at løse områdernes finansielle opgaver.

Tak for ordet!