

Velkommen

til generalforsamling

Ringkøbing, 28. februar 2024

Dagsordenens pkt. 1: Valg af dirigent

Dagsorden

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning om bankens virksomhed i det forløbne år
3. Fremlæggelse af årsrapporten til godkendelse
4. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport
5. Vejledende afstemning om vederlagsrapport
6. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for indeværende regnskabsår
7. Lønpolitik
8. Forslag til ændring i valgperioden for repræsentantskabsmedlemmer og bestyrelsesmedlemmer valgt af repræsentantskabet med dertilhørende vedtægtsændringer
9. Valg af medlemmer til repræsentantskabet
10. Valg af én eller flere revisorer
11. Bemyndigelse af bestyrelsen til at lade banken erhverve egne aktier
12. Eventuelle forslag fra bestyrelse, repræsentantskab eller aktionærer
 - 12.a. Forslag til vedtægtsændringer
 - 12.b. Forslag om nedsættelse af bankens selskabskapital med nominelt 784.600 kr. ved annullering af egne aktier
 - 12.c. Forslag om bemyndigelse til bestyrelsen eller den bestyrelsen måtte sætte i sit sted

Bestyrelsens beretning

om bankens virksomhed i det forløbne år

v/ formand for bestyrelsen, Martin Krogh Pedersen





”Bank run” på Silicon Valley Bank





CREDIT SUISSE



CREDIT SUISSE



CREDIT SUISSE



2023 herhjemme

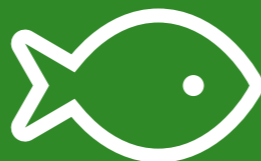
Store
Bededag



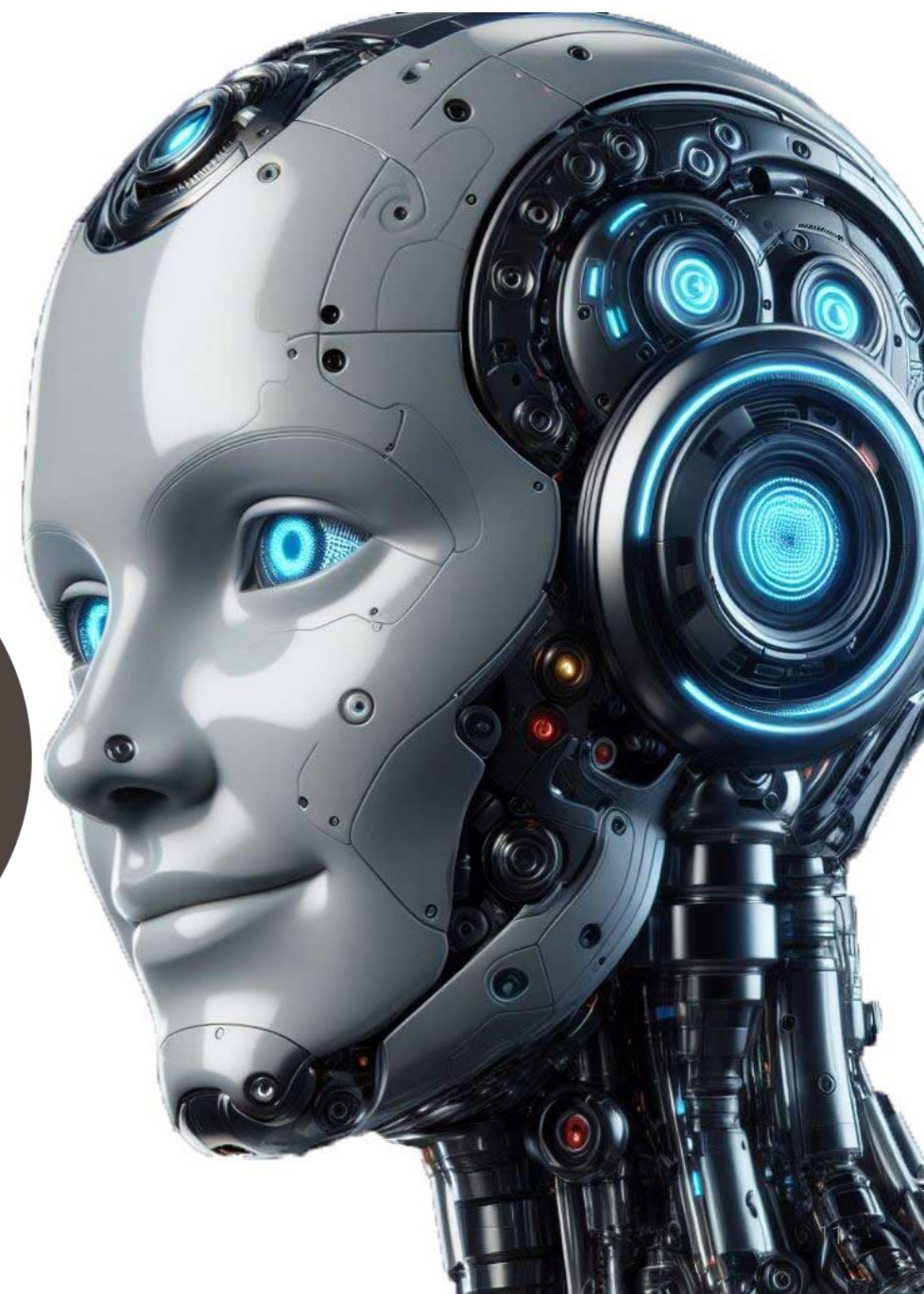
Irma-
pigen



Iltsvind



Klima-
kollaps



Elvis Presley AI hologram koncert 2024





Arbejdsgang i Microsoft Copilot: 1. Lav et Word-brev

File Home Insert Layout References Review View Help

Comments Catch Up Editing Share

Aptos (Body) 11 B I U A ...

Copilot

Create content with Copilot

A job description for... 10 ideas for... A press release for... A project proposal about...

Describe what you'd like to create, and Copilot will generate a draft

Arbejdsgang i Microsoft Copilot: 2. Lav en Excel-analyse

File Home Insert Formulas Data Review View Automate Help

Comments Catch Up Editing Share

Aptos (Body) 11 B General

A1 Country

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
1	Country	Customer	Product	Discount Band	Units Sold	Manufacturing Price	Sale Price	Gross Sales	Discounts	Sales	COGS
2	France	VanArsdel	Biodegradable Cleaning Products	Low	4345	\$10	\$352	\$1,529,440	\$15,294	\$1,514,146	\$
3	USA	VanArsdel	Biodegradable Cleaning Products	Low	4245	\$10	\$352	\$1,494,240	\$14,942	\$1,479,298	\$
4	Australia	VanArsdel	Biodegradable Cleaning Products	None	4124	\$10	\$352	\$1,451,648	\$0	\$1,451,648	\$
5	Mexico	VanArsdel	Biodegradable Cleaning Products	Medium	3954	\$10	\$352	\$1,391,808	\$83,508	\$1,308,300	\$
6	France	Contoso Pharmaceuticals	Biodegradable Cleaning Products	Low	4952	\$10	\$127	\$628,904	\$6,289	\$622,615	\$5
7	France	Contoso Pharmaceuticals	Recycled Can	Low	4903	\$5	\$127	\$622,681	\$6,227	\$616,454	\$20
8	Canada	Proseware	Natural Personal Care Products	Low	1954	\$270	\$302	\$590,108	\$5,901	\$584,207	\$58
9	Canada	Proseware	Biodegradable Cleaning Products	High	1990	\$220	\$302	\$600,980	\$84,137	\$516,843	\$48
10	USA	VanArsdel	Compostable Food Packaging	Low	1254	\$3	\$380	\$476,520	\$4,765	\$471,755	\$
11	USA	Proseware	Natural Personal Care Products	Medium	1465	\$224	\$302	\$442,430	\$26,546	\$415,884	\$36
12	USA	Proseware	Sustainable Snack Packaging	Medium	1410	\$120	\$302	\$425,820	\$25,549	\$400,271	\$18
13	Australia	Proseware	Natural Personal Care Products	Medium	1369	\$224	\$302	\$413,438	\$24,806	\$388,632	\$33
14	USA	VanArsdel	Compostable Food Packaging	Medium	1052	\$3	\$380	\$399,760	\$23,986	\$375,774	\$
15	Canada	VanArsdel	Compostable Food Packaging	Low	980	\$312	\$380	\$372,400	\$3,724	\$368,676	\$33
16	Australia	Proseware	Sustainable Snack Packaging	Medium	1298	\$120	\$302	\$391,996	\$23,520	\$368,476	\$17
17	Australia	VanArsdel	Compostable Food Packaging	None	954	\$3	\$380	\$362,520	\$0	\$362,520	\$
18	Canada	Contoso Pharmaceuticals	Biodegradable Cleaning Products	Low	2785	\$110	\$127	\$353,695	\$3,537	\$350,158	\$33
19	Canada	Contoso Pharmaceuticals	Reusable Containers	Low	2360	\$100	\$107	\$251,620	\$2,517	\$249,103	\$20

Data

Calculation Mode: Automatic General Workbook Statistics

Give Feedback to Microsoft 100% 15

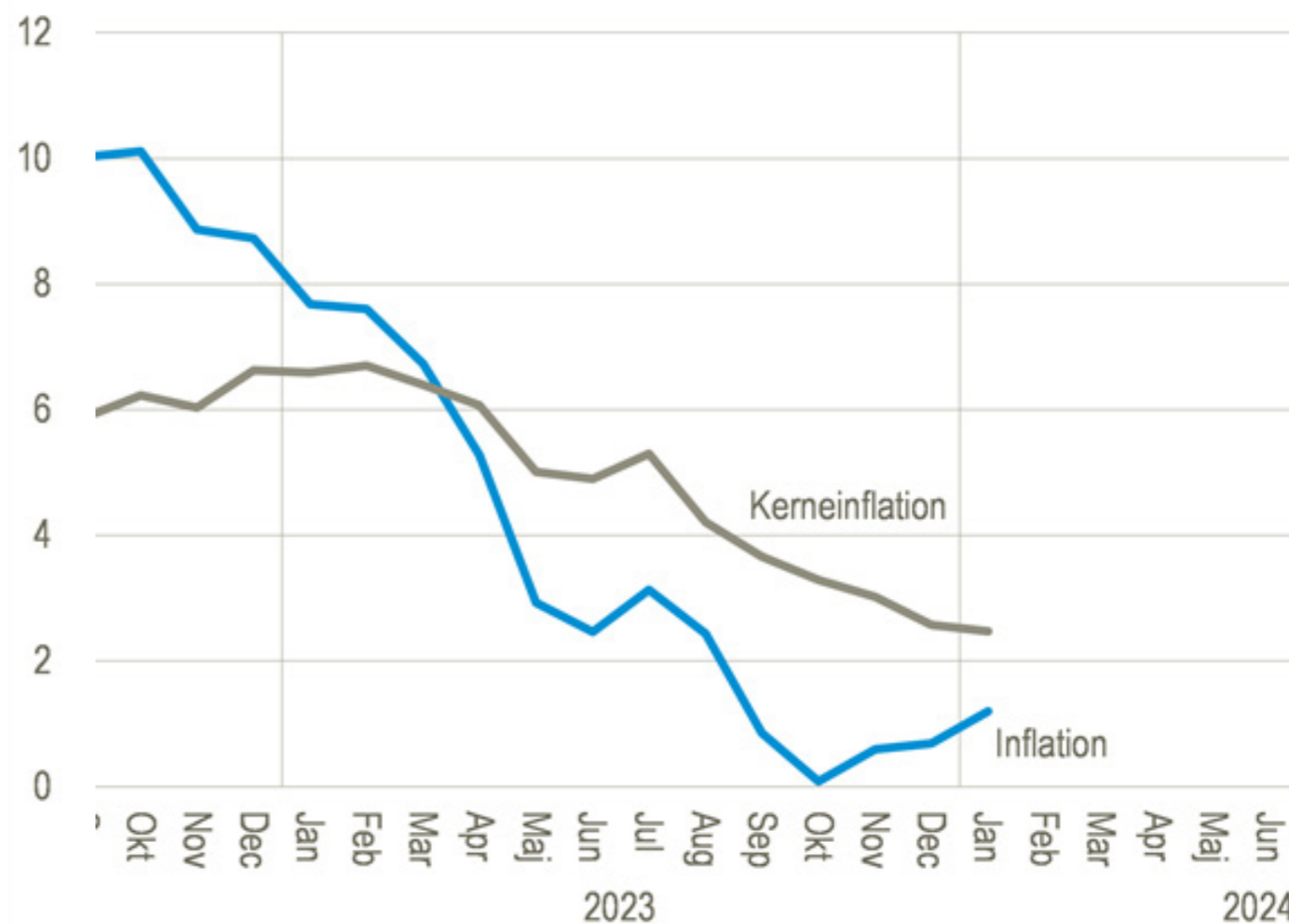
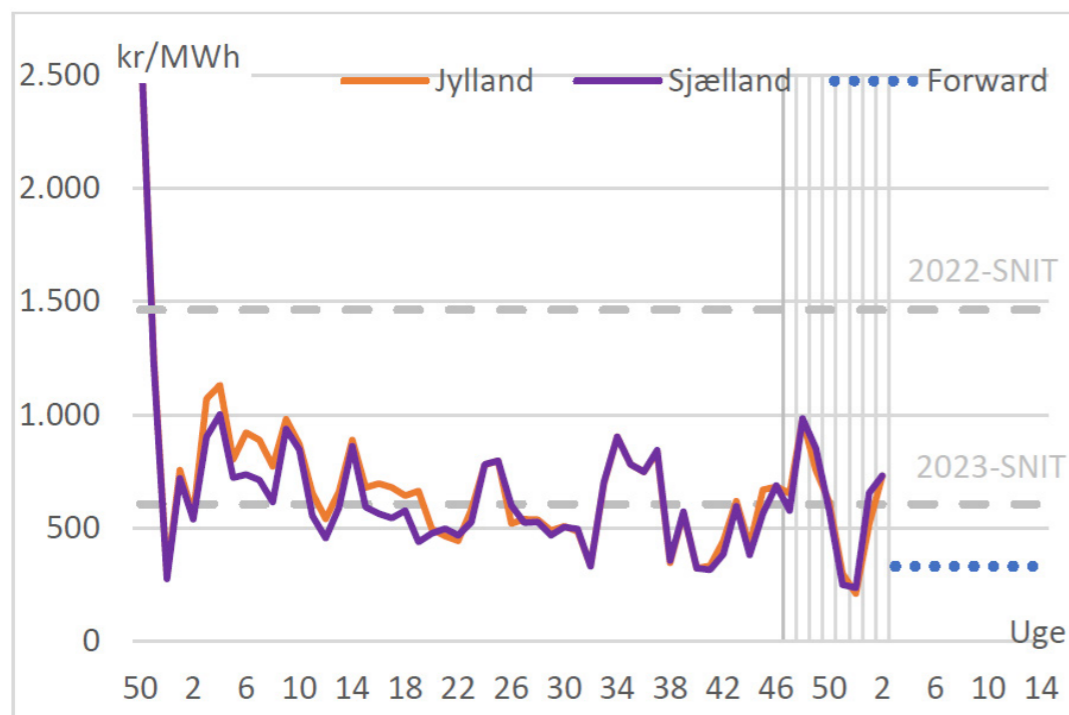
Arbejdsgang i Microsoft Copilot: 3. Lav en præsentation

The screenshot shows the Microsoft PowerPoint interface. The title bar at the top indicates the file is 'VanArsdel_Proposal - Saved'. The ribbon includes 'File', 'Home', 'Insert', 'Design', 'Transitions', 'Animations', 'Slide Show', 'Review', 'View', and 'Help'. The 'Home' ribbon is active, showing font settings for 'Aptos (Body)' at size 11, and options for bold, italic, and underline. The 'Copilot' icon is visible in the ribbon. The main slide area contains a large white box with a thin border, containing two text boxes: 'Click to add title' and 'Click to add subtitle'. A mouse cursor is positioned over the right side of the slide. The status bar at the bottom shows 'Slide 1 of 1', 'English (U.S.)', and a zoom level of 100%.




Inflation nærmer sig nul i Danmark

- Det samme gælder Sverige, Tyskland og England
- Det skyldes, at energipriserne er faldet tilbage:



Boligmarkedet har klaret sig overraskende fint



4%
30-årigt
fastforrentet

Effektiv rente
= ca. 4,8%
inkl. Kundekroner

Mere end 1%-point
lavere end sidste år

Normaliseret rentemiljø

- Det har gavnet den finansielle sektor
- Vi har realiseret stor vækst i antallet af nye kunder
- Bankens kunder får igen penge for deres indlån
- Attraktive indlånsrenter på
 - Pensionskonti
 - Fri opsparingskonti
 - Højrentekonti



Omstilling i økonomien



Privatkunder
klarere
omstillingen flot

Detailbranchen
er flere steder
hårdt presset

Produktions-
Danmark er ramt
af opbremsning
og faldende
efterspørgsel

Landbruget
klarere sig godt,
men frygter CO₂-
afgift

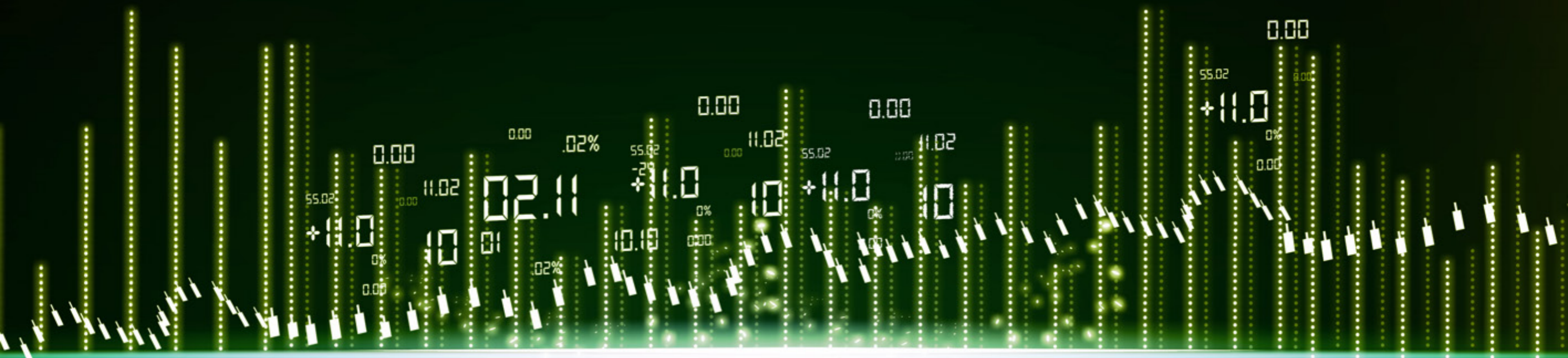
Stærkt ud af 2023

- Resultat efter skat: 2.155 mio. kr.
- Vækst i basisresultat: 45 %
- Skatter og lønsumsafgifter: 741 mio. kr.
- Nedskrivninger: Tæt på 0
- Udlån steg med: 5,3 % (40 % på 3 år)
- Indlån steg med: 8,1 % (33 % på 3 år)
- Omkostningsprocent: 25,2 %

- Forventningerne til 2024 er positive.
- Resultat efter skat 1,8 – 2,2 mia. kr.



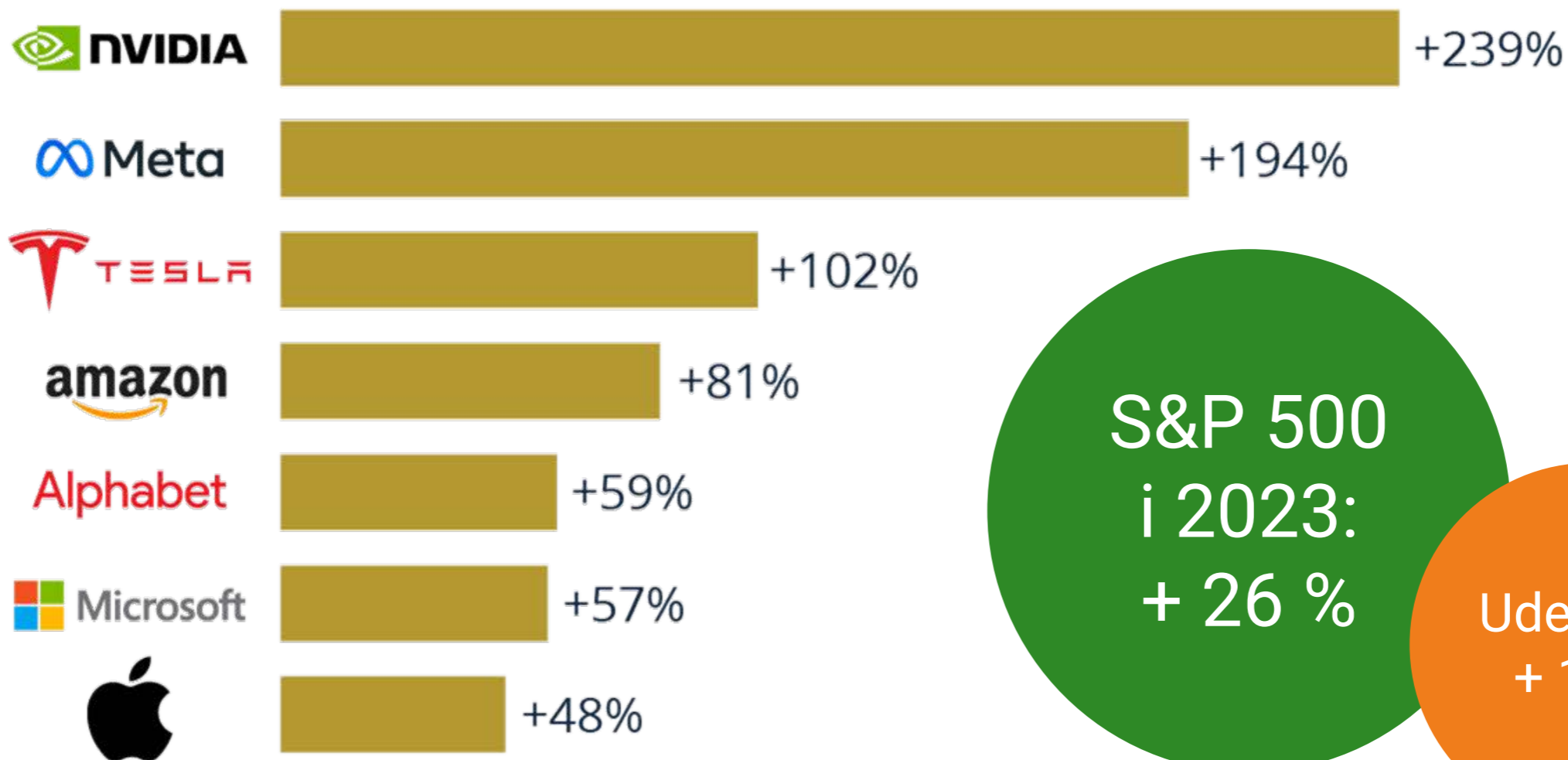
Bankens aktie gav et afkast på 5,4 % i 2023



KAX-indeks i 2023: Op med 16 %

Uden Novo Nordisk: Minus 0,5 %

The Magnificent 7 i 2023



S&P 500
i 2023:
+ 26 %

Uden M7:
+ 10 %

Vi føler os godt polstret

- Udlodning øges fra 65 % til 84 %
 - Udbytte forhøjes fra 7 kr. til 10 kr.
 - Fordobling af aktietilbagekøbsprogram fra 770 mio. til 1.525 mio. kr.

84%



Højest ratede blandt danske banker - Moody's Investors Service

Bank	Langsigtede indlån	Outlook for langsigtede indlån
Ringkjøbing Landbobank	Aa3	Stabil
Sydbank	A1	Stabil
Spar Nord Bank	A1	Stabil
Nykredit Bank	A1	Stabil
Jyske Bank	A2	Stabil
Danske Bank	A2	Stabil
Arbejdernes Landsbank	A2	Stabil

Kilde: Moody's Investors Service



Bankens strategiplan for 2024 - 2026



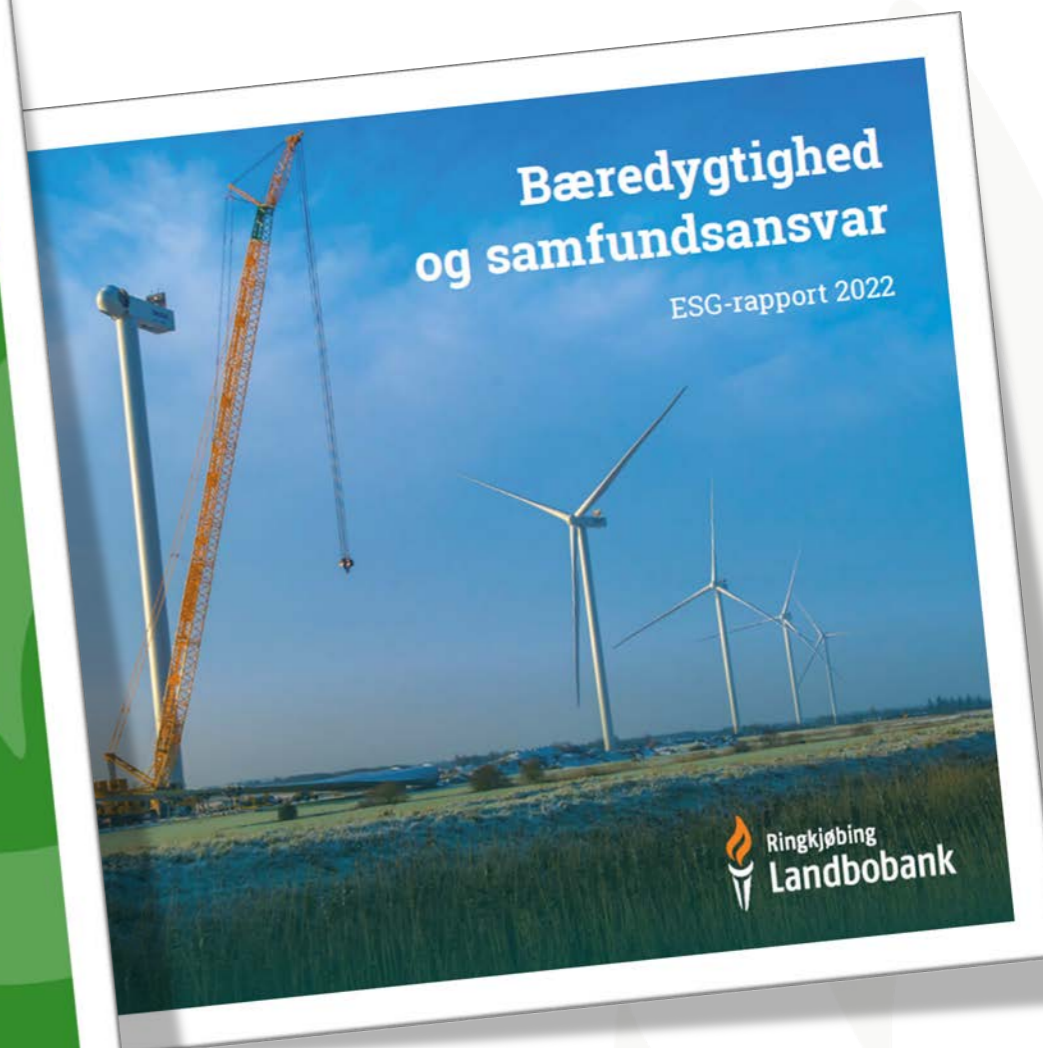
Vi bakker op om Paris-aftalen

- **Ved udgangen af 2050**
er bankens mål at være CO₂-neutral.
- **Ved udgangen af 2030**
vil vi med basis i 2020-tal reducere CO₂-udledningen fra udlånsporteføljen med 45 % og fra investeringsporteføljen med 50 %



ESG-rapport

- Hvert år udgiver vi en ESG-rapport, der udgives på bankens hjemmeside.
- Heri redegør vi for resultater og målsætninger vedr. bæredygtighed og samfundsansvar.



Valgperiode

- Valgperioden for repræsentantskabs- og bestyrelsesmedlemmer nedsættes fra 4 år til 2 år.





Vi kan tage markedsandele

- Højkompetence bank
 - Dygtige medarbejdere
 - Højt generalistniveau
 - Ekspertter, når det er nødvendigt
-
- Stærkt feedback
 - Vi investerer i dette setup



Vi forventer, at banken udpeges til SIFI-institut



Too big
to fail

Graduate program – for nyudlærte akademikere





Ombytning af 1.000-kronesedlen

Pengesedler, der bliver ugyldige

efter 31. maj 2025

2009
Broer og oldtidsfund
Kun 1000-kronesedlen



1997
Portrætter og kirkekunst
Alle sedler



1972
Portrætter og dyr
Alle sedler



1952
Portrætter og landskaber
Alle sedler



1944
Ombytningsserien
Alle sedler



Gyldige pengesedler

efter 31. maj 2025

2009
Broer og oldtidsfund
Alle sedler, undtagen 1000-kronesedlen



Opgraderes
i 2025



Opgraderes
i 2024



Opgraderes
i 2024



Opgraderet
i 2020



Kampagne: Pas på svindel



Lønforhold

Den samlede 4-mands direktion: 21,8 mio. kr.

Den samlede bestyrelse: 5,7 mio. kr.

Repræsentantskabet: 1,0 mio. kr.

Lønnen er fast og inkl. pension



Bankens lønpolitik

- Grundlæggende er der ikke ændret i indholdet
- Uændret aflønnet med fast vederlag
- Opdateret med lønpolitikens afsnit 9
- Bestyrelsen indstiller lønpolitikken godkendt.



POLITIK FOR SUND VIRKSOMHEDSKULTUR

- Fokus på alle forhold, der fremmer sund virksomhedskultur i banken
- Der rapporteres løbende på forskellige parametre
- Banken gennemfører løbende medarbejderkurser m.v.

Foreningspriser

220.000
kroner

262
foreninger

9
lokal-
områder

67.000
stemmer



Tak til

Mads Hvolby

- Mads Hvolby kom i bankens bestyrelse i 2018 ved fusionen med Nordjyske Bank.
- Mads havde før det bl.a. virket som bestyrelsesformand i Nordjyske Bank.



Jens Møller Nielsen

- Jens Møller Nielsen kom i bankens repræsentantskab i 2001, blev formand for repræsentantskabet i 2006, og blev i 2015 valgt til bestyrelsen.
- Jens blev valgt som formand for revisionsudvalget og blev tillige næstformand for bestyrelsen i 2018.



Velkommen til

Karsten Madsen

- Managing partner og bestyrelsesmedlem i advokatfirmaet HjulmandKaptain
- Bestyrelsesmedlem/-formand i en række nordjyske erhvervsvirksomheder
- Uddannet jurist fra Aarhus Universitet i 1990
- Møderet for Højesteret



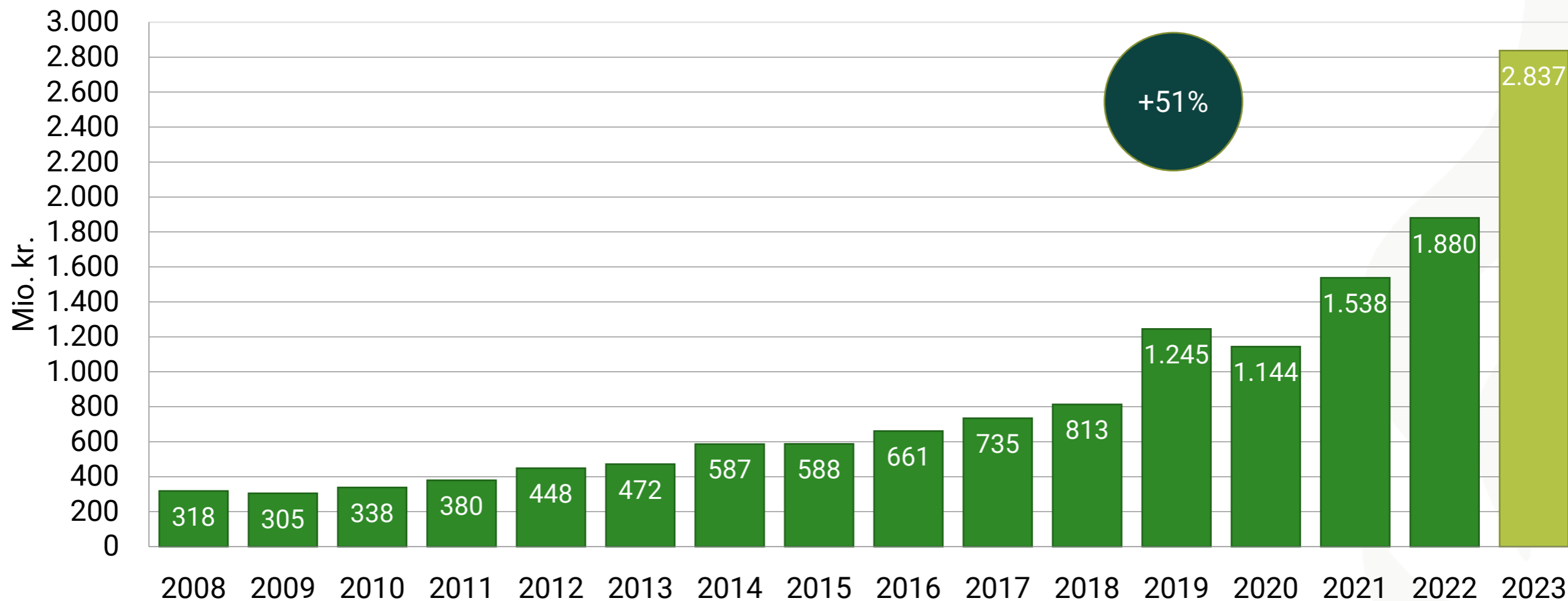
TAK

Fremlæggelse af årsrapporten

til godkendelse

v/ adm. direktør John Fisker

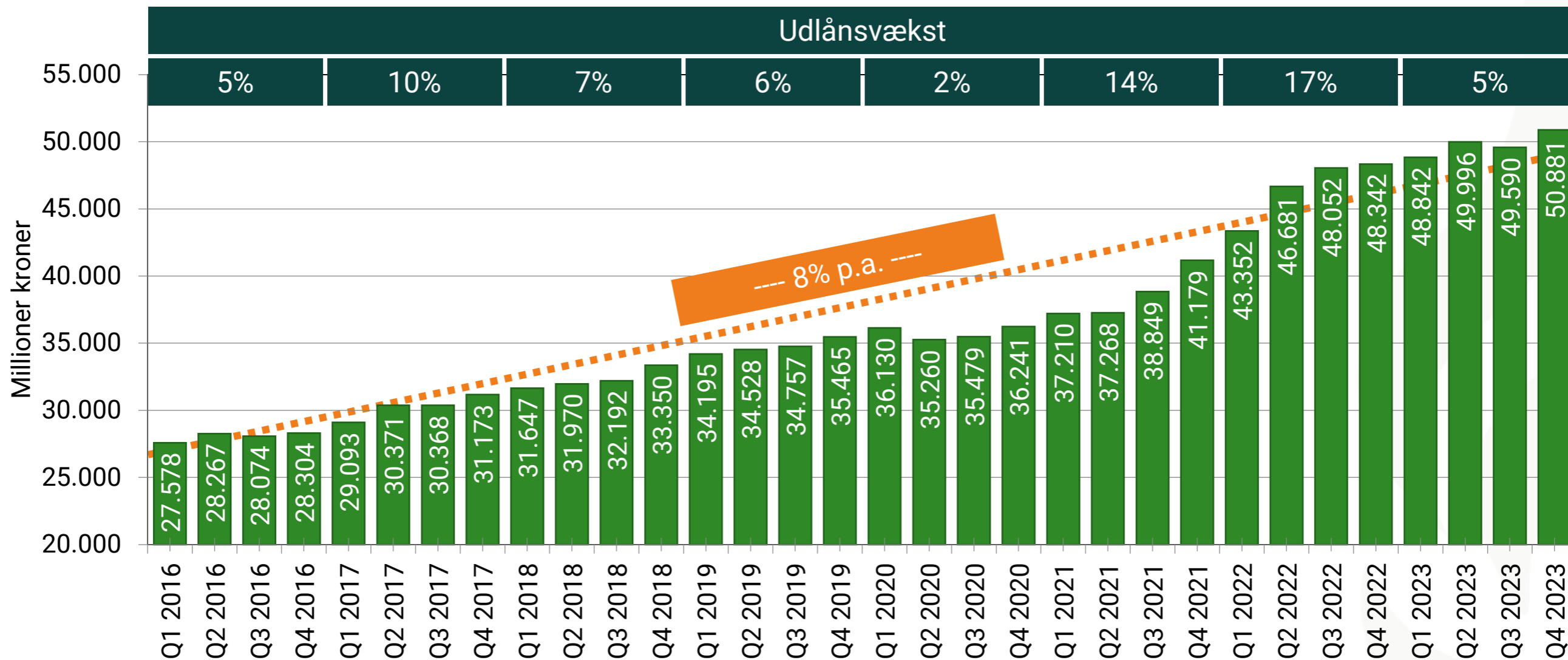
Resultat før skat



Basisresultat

mio kr.		2023	2022
Netto renteindtægter	+56%	2.616	1.677
Gebyrer og andre indtægter		1.212	1.185
Basisindtjening i alt		3.828	2.862
Udgifter til personale, adm. og afskrivninger		963	891
Basisresultat før nedskrivninger på udlån		2.865	1.971
Nedskrivn. på udlån og andre tilgodehav. m.v.		-1	-2
Basisresultat		2.864	1.969
Beholdningsresultat m.v.		-7	-69
Af- og nedskrivninger på immaterielle aktiver		20	20
Resultat før skat		2.837	1.880
Skat		682	385
Resultat efter skat		2.155	1.495

Udlån

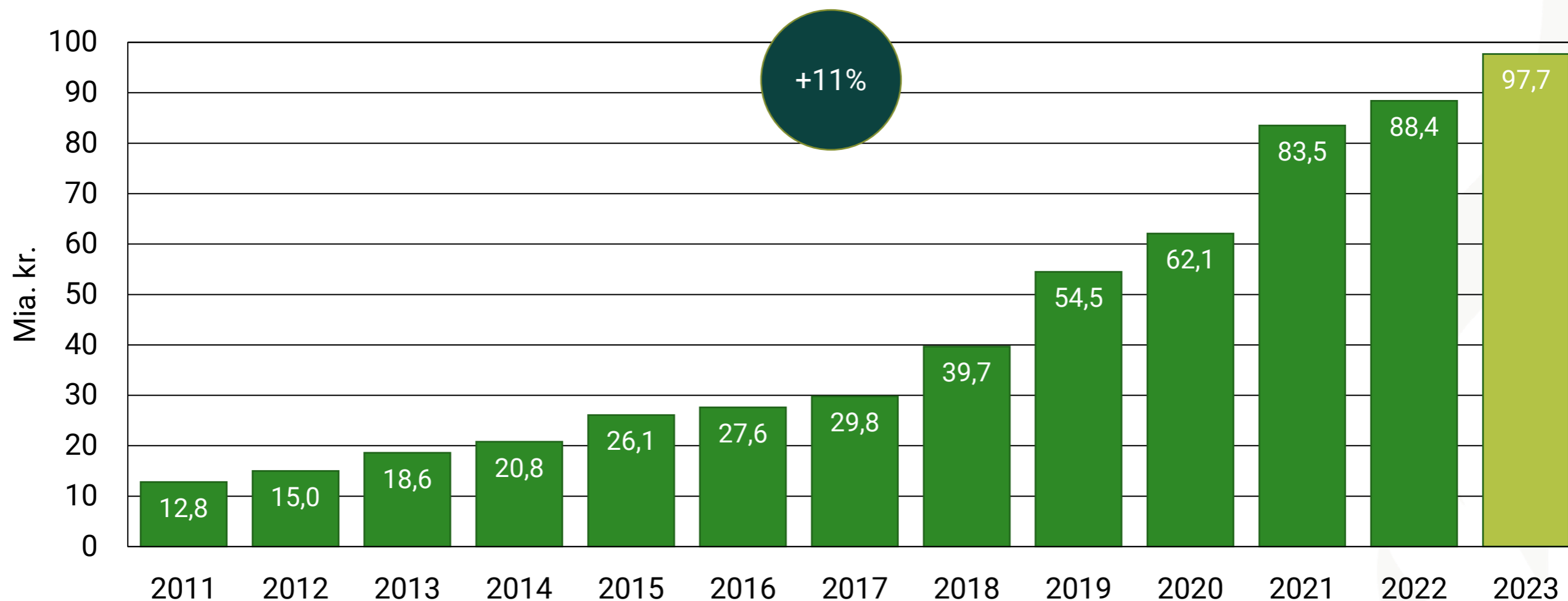


Netto gebyrer, provisioner og valutaindtjening

<u>mio. kr.</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Værdipapirhandel	159	164
Formuepleje og depoter	218	207
Betalingsformidling og platformsgebyrer	126	104
Lånesagsgebyrer	79	115
Realkreditprovision m.m.	248	257
Livrente og forsikringer m.m.	106	101
<u>Valutaindtjening</u>	<u>77</u>	<u>66</u>
I alt	1.013	1.014


 0%

Kundernes depotværdier m.v.




Netto gebyrer, provisioner og valutaindtjening

<u>mio. kr.</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Værdipapirhandel	159	164
Formuepleje og depoter	218	207
Betalingsformidling og platformsgebyrer	126	104
Lånesagsgebyrer	79	115
Realkreditprovision m.m.	248	257
Livrente og forsikringer m.m.	106	101
<u>Valutaindtjening</u>	<u>77</u>	<u>66</u>
I alt	1.013	1.014


 0%

Basisresultat

mio kr.	2023	2022
Netto renteindtægter	2.616	1.677
Gebyrer og andre indtægter	1.212	1.185
Basisindtjening i alt	3.828	2.862
Udgifter til personale, adm. og afskrivninger	963	891
Basisresultat før nedskrivninger på udlån	2.865	1.971
Nedskrivn. på udlån og andre tilgodehav. m.v.	-1	-2
Basisresultat	2.864	1.969
Beholdningsresultat m.v.	-7	-69
Af- og nedskrivninger på immaterielle aktiver	20	20
Resultat før skat	2.837	1.880
Skat	682	385
Resultat efter skat	2.155	1.495


 +34%

Basisresultat

mio kr.		2023	2022
Netto renteindtægter		2.616	1.677
Gebyrer og andre indtægter		1.212	1.185
Basisindtjening i alt		3.828	2.862
Udgifter til personale, adm. og afskrivninger	+8%	963	891
Basisresultat før nedskrivninger på udlån		2.865	1.971
Nedskrivn. på udlån og andre tilgodehav. m.v.		-1	-2
Basisresultat		2.864	1.969
Beholdningsresultat m.v.		-7	-69
Af- og nedskrivninger på immaterielle aktiver		20	20
Resultat før skat		2.837	1.880
Skat		682	385
Resultat efter skat		2.155	1.495

Organisationen

	2020	2021	2022	2023
Kundevendte medarbejdere	402	412	418	420
Kundesupport medarbejdere	92	100	103	104
Stabsmedarbejdere	122	124	139	152
I alt	616	636	660	676

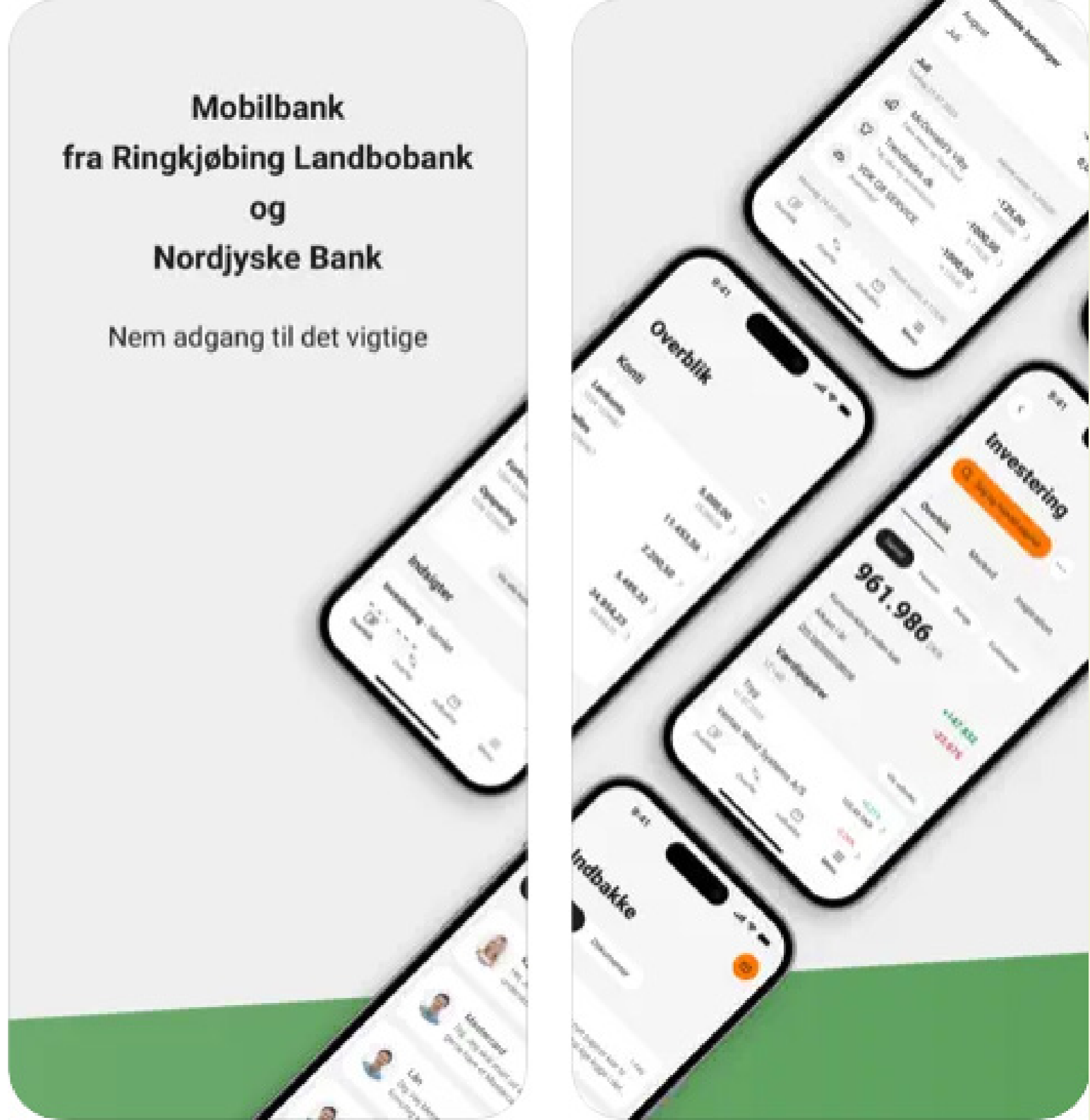
Mobilbank

Vi kommer også i 2024 til at investere i bankens mobilbank:

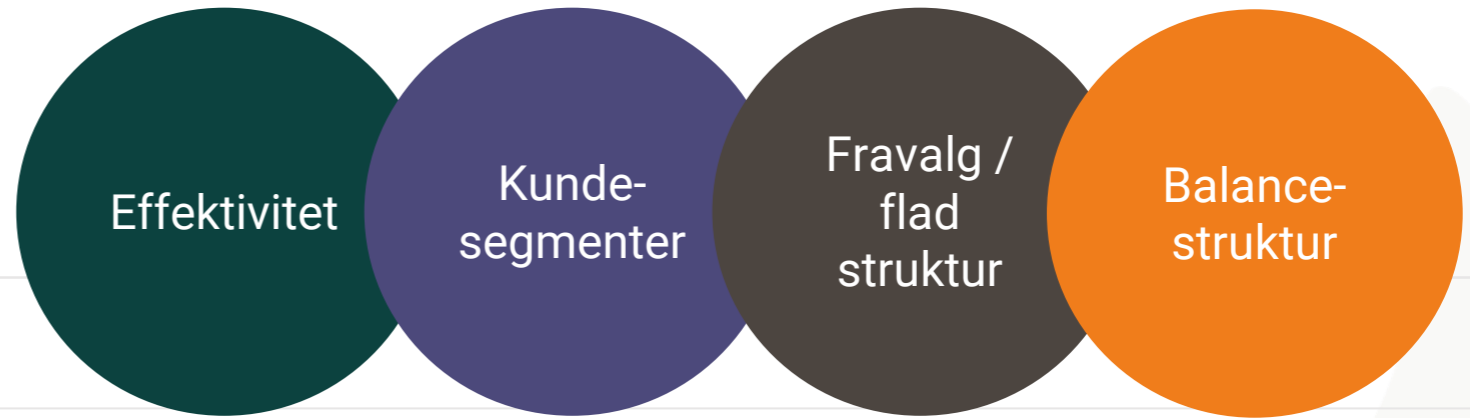
- Totalkredit-beregninger i mobilbanken
- Letpension i mobilbanken
- Investeringsuniverset er markant forbedret, og vi fortsætter i 2024
- Vi kommer med "Månedsoopsparing" i mobilbanken i løbet af det kommende år
- Privatsikring
- Målrettede, personlige guides

Mobilbank fra Ringkjøbing Landbobank og Nordjyske Bank

Nem adgang til det vigtige



Omkostningsprocent

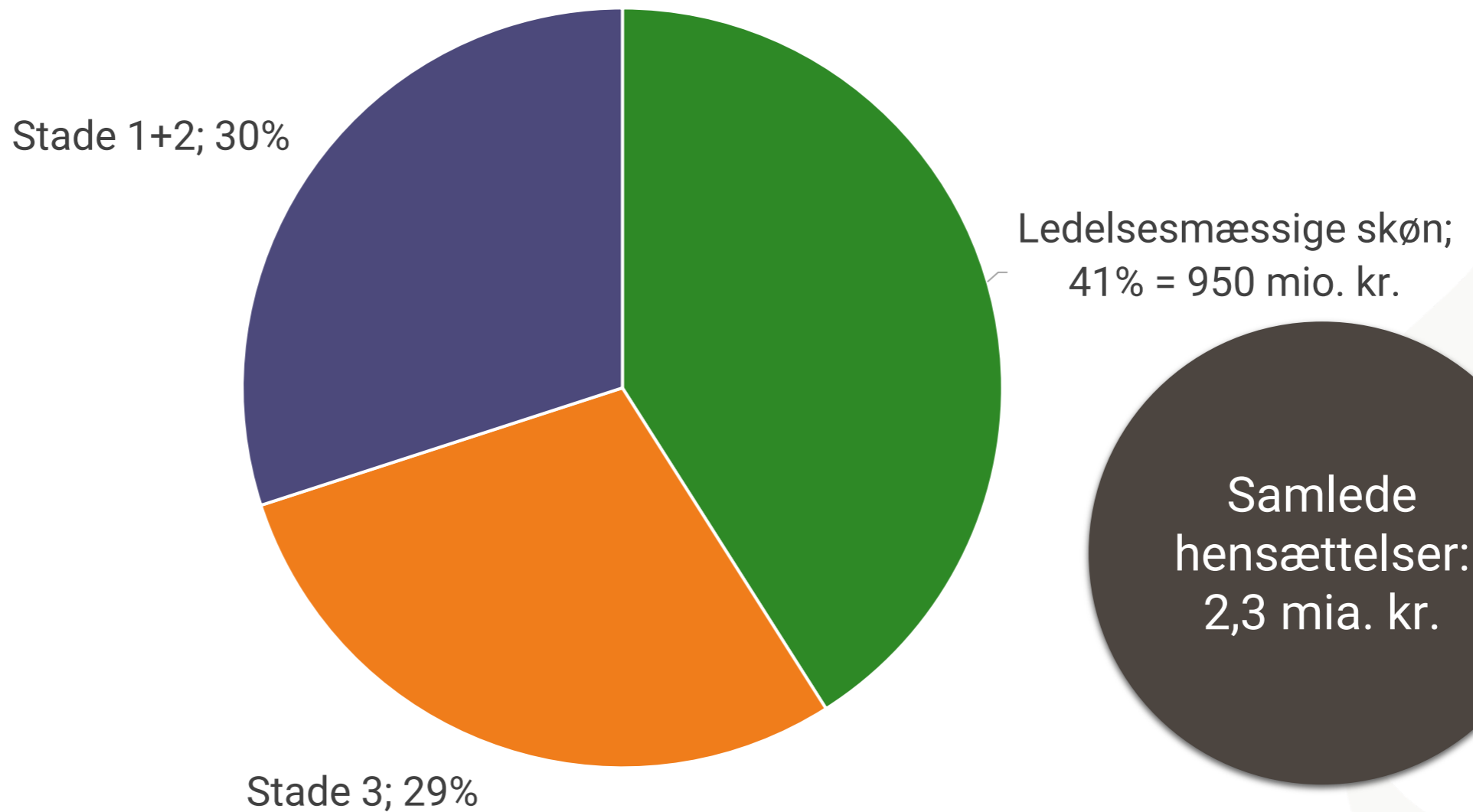


* Proforma

Basisresultat

mio kr.	2023	2022
Netto renteindtægter	2.616	1.677
Gebyrer og andre indtægter	1.212	1.185
Basisindtjening i alt	3.828	2.862
Udgifter til personale, adm. og afskrivninger	963	891
Basisresultat før nedskrivninger på udlån	2.865	1.971
Nedskrivn. på udlån og andre tilgodehav. m.v.	-1	-2
Basisresultat	2.864	1.969
Beholdningsresultat m.v.	-7	-69
Af- og nedskrivninger på immaterielle aktiver	20	20
Resultat før skat	2.837	1.880
Skat	682	385
Resultat efter skat	2.155	1.495

Reserver

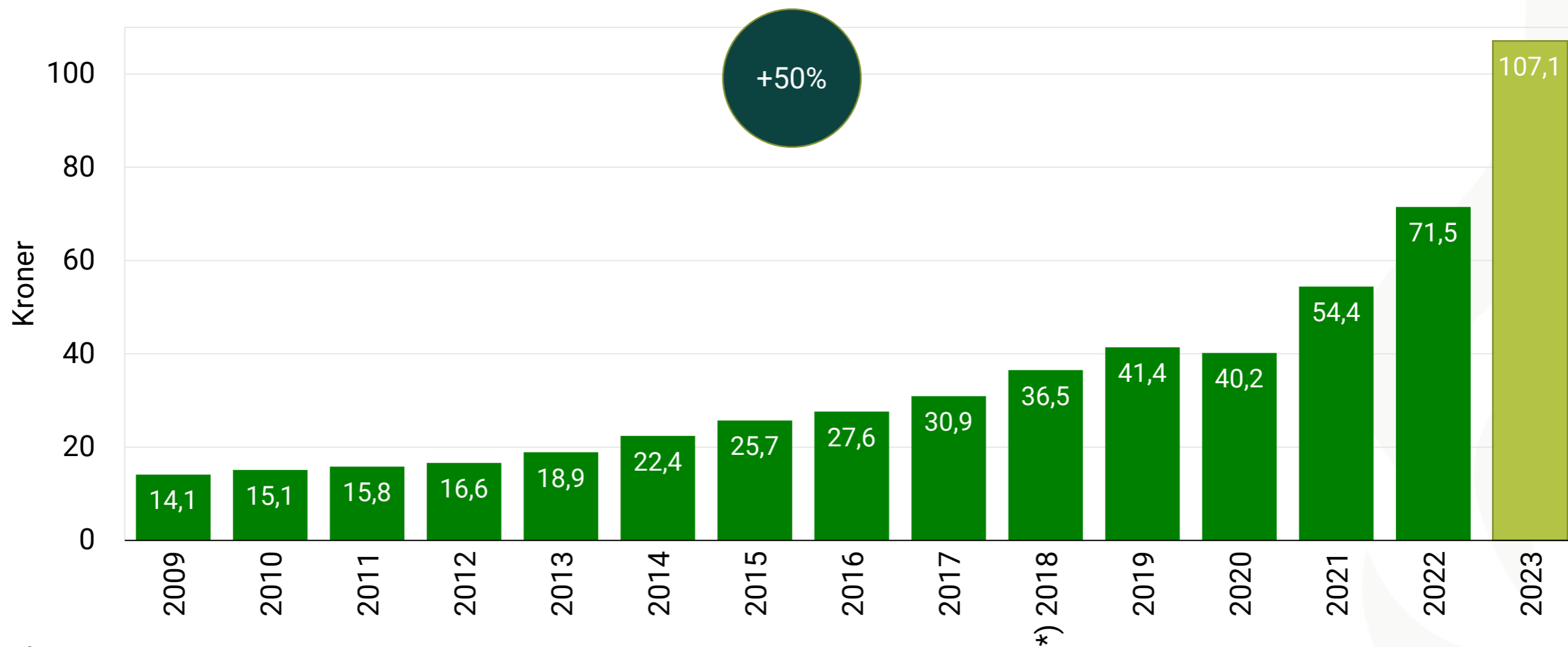


Basisresultat

mio kr.	2023	2022
Netto renteindtægter	2.616	1.677
Gebyrer og andre indtægter	1.212	1.185
Basisindtjening i alt	3.828	2.862
Udgifter til personale, adm. og afskrivninger	963	891
Basisresultat før nedskrivninger på udlån	2.865	1.971
Nedskrivn. på udlån og andre tilgodehav. m.v.	-1	-2
Basisresultat	2.864	1.969
Beholdningsresultat m.v.	-7	-69
Af- og nedskrivninger på immaterielle aktiver	20	20
Resultat før skat	2.837	1.880
Skat	682	385
Resultat efter skat	2.155	1.495


 +45%

Basisresultat pr. 1 kroners aktie



* Proforma

Basisresultat

mio kr.	2023	2022
Netto renteindtægter	2.616	1.677
Gebyrer og andre indtægter	1.212	1.185
Basisindtjening i alt	3.828	2.862
Udgifter til personale, adm. og afskrivninger	963	891
Basisresultat før nedskrivninger på udlån	2.865	1.971
Nedskrivn. på udlån og andre tilgodehav. m.v.	-1	-2
Basisresultat	2.864	1.969
Beholdningsresultat m.v.	-7	-69
Af- og nedskrivninger på immaterielle aktiver	20	20
Resultat før skat	2.837	1.880
Skat	682	385
Resultat efter skat	2.155	1.495

Basisresultat

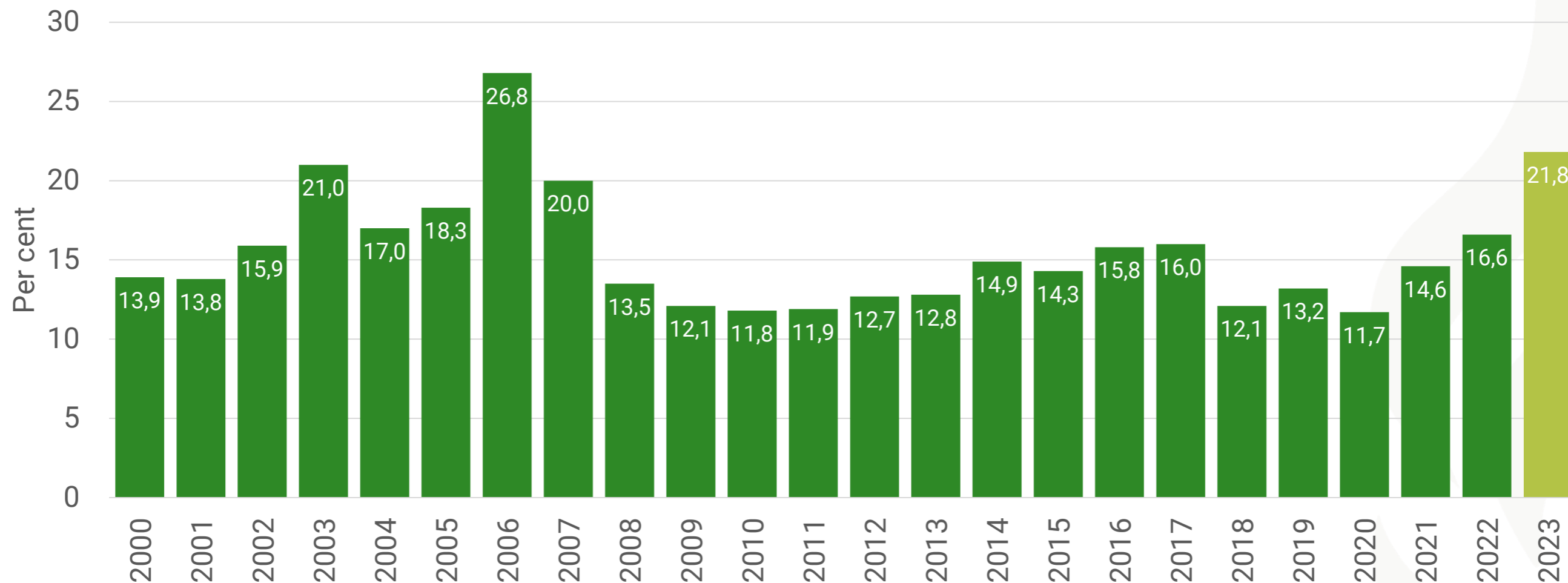
mio kr.	2023	2022
Netto renteindtægter	2.616	1.677
Gebyrer og andre indtægter	1.212	1.185
Basisindtjening i alt	3.828	2.862
Udgifter til personale, adm. og afskrivninger	963	891
Basisresultat før nedskrivninger på udlån	2.865	1.971
Nedskrivn. på udlån og andre tilgodehav. m.v.	-1	-2
Basisresultat	2.864	1.969
Beholdningsresultat m.v.	-7	-69
Af- og nedskrivninger på immaterielle aktiver	20	20
Resultat før skat	2.837	1.880
Skat	682	385
Resultat efter skat	2.155	1.495

Basisresultat

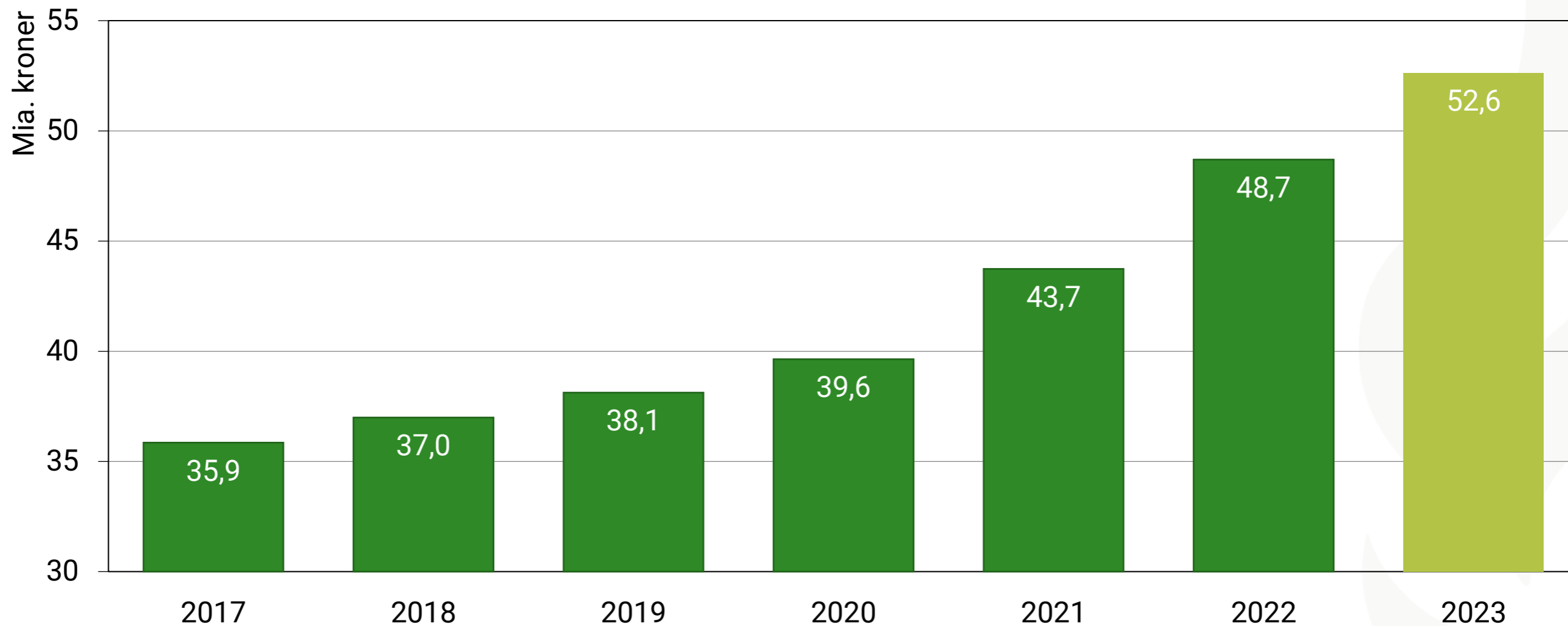
mio kr.	2023	2022
Netto renteindtægter	2.616	1.677
Gebyrer og andre indtægter	1.212	1.185
Basisindtjening i alt	3.828	2.862
Udgifter til personale, adm. og afskrivninger	963	891
Basisresultat før nedskrivninger på udlån	2.865	1.971
Nedskrivn. på udlån og andre tilgodehav. m.v.	-1	-2
Basisresultat	2.864	1.969
Beholdningsresultat m.v.	-7	-69
Af- og nedskrivninger på immaterielle aktiver	20	20
Resultat før skat	2.837	1.880
Skat	682	385
Resultat efter skat	2.155	1.495


 +44%

Resultat efter skat i procent af den gns. egenkapital, p.a.



Indlån inkl. puljeordninger



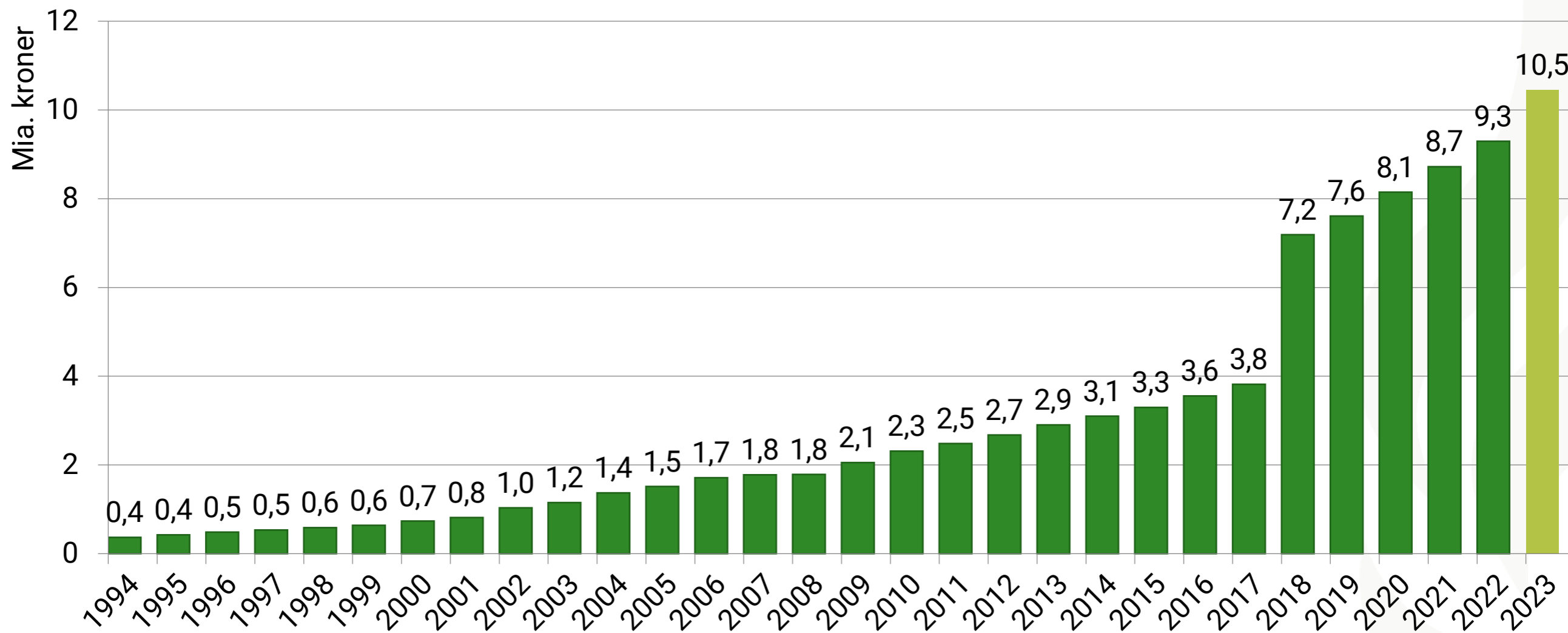
Samlet forretningsomfang

Mio. kr.	2023	2022
Samlet kreditformidling	107.198	103.846
Indlån og anden gæld	46.781	43.727
Depotmidler m.v.	97.676	88.382
Garantier	6.465	7.570
I alt	258.120	243.525

+15
mia. kr.

Margin
0,83%

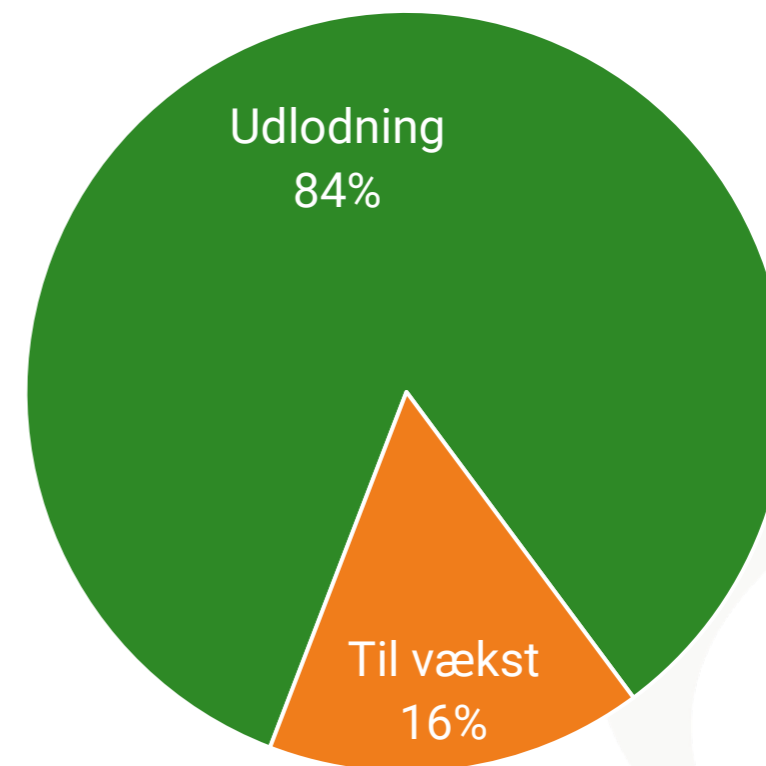
Bankens egenkapital



Udbytte og aktietilbagekøb

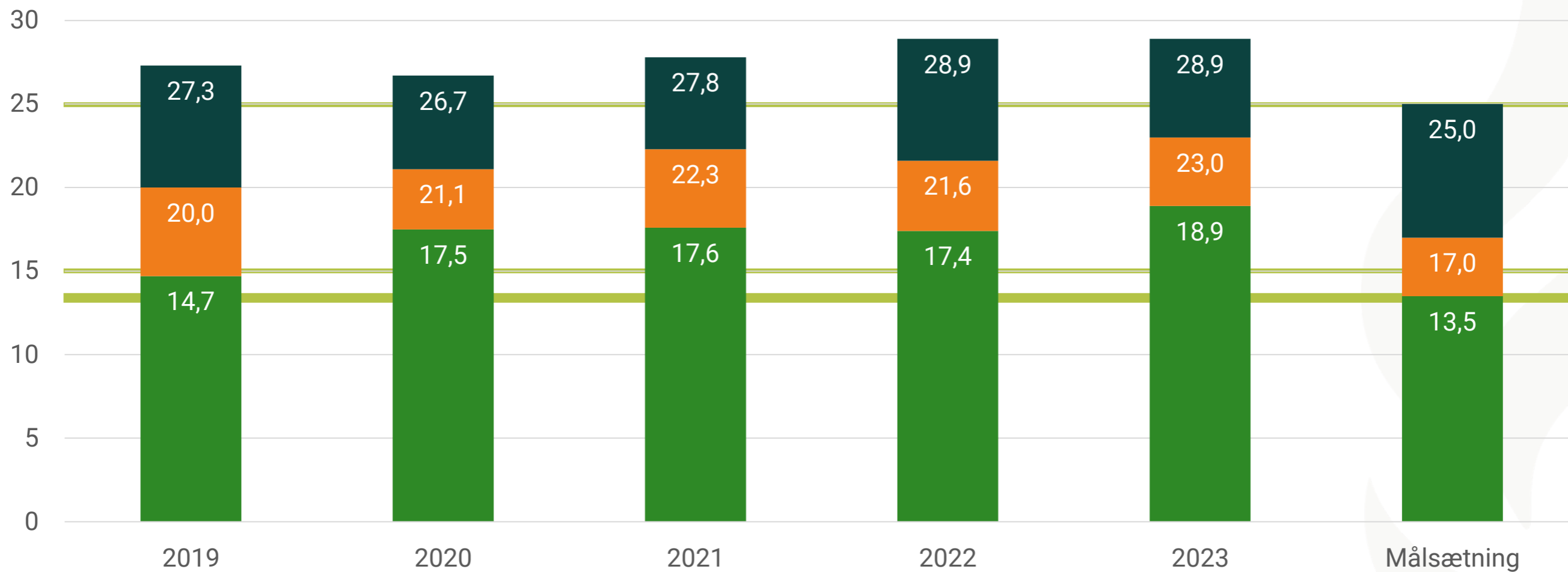
- 10 kroner per aktie 275 mio. kr.
- Aktietilbagekøb 1.525 mio. kr.
- I alt 1.800 mio. kr.

- Samlet udlodning 84 % af resultatet

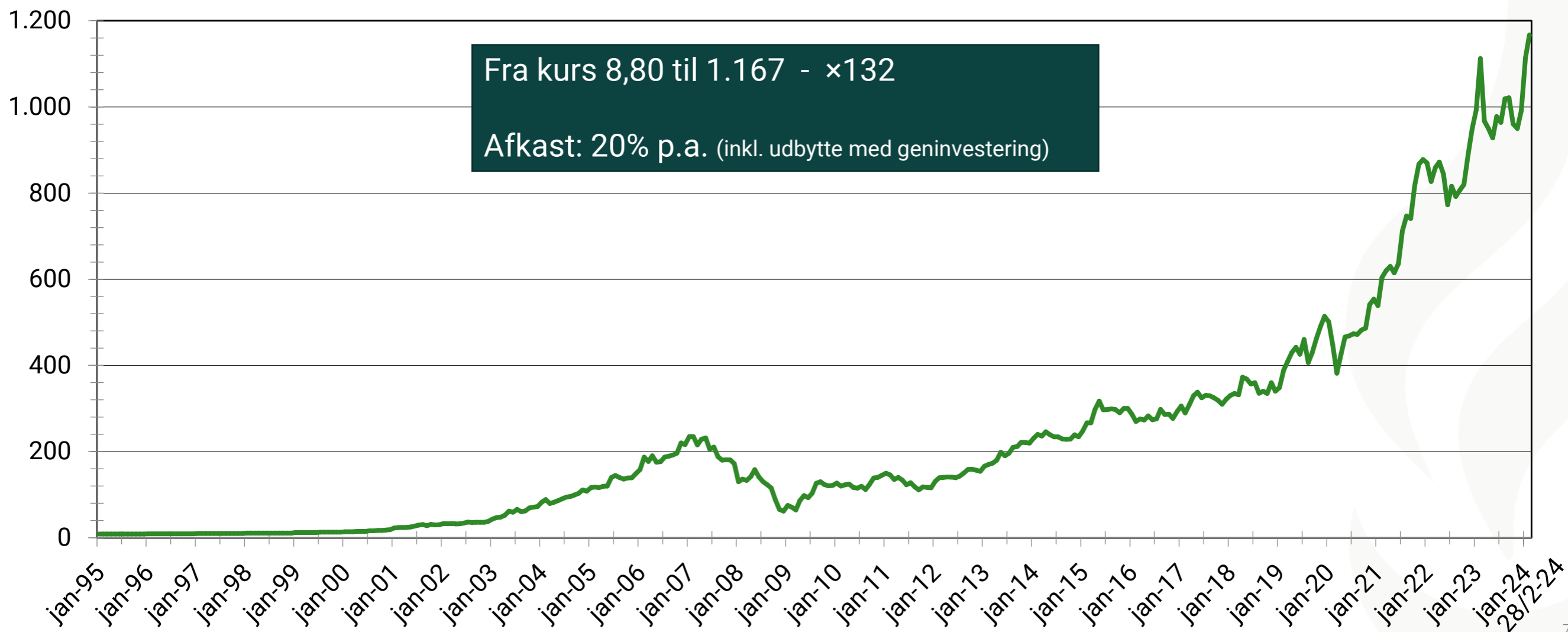


Kapital

■ Egenkapitalandel ■ Tier 2 kapital ■ NEP kapital



Aktiekurs – Ringkjøbing Landbobank



Markedsværdier

Top-15 børsnoterede danske pengeinstitutter 28. februar 2024 kl. 10:00

	Mia. kr.	Indeks Nasdaq OMX CPH	Indeks øvrige
1. Danske Bank	169,5	C25	Stoxx Europe 600
2. Jyske Bank	34,4	C25	Stoxx Europe 600
3. Ringkøbing Landbobank	32,1	Large Cap	Stoxx Europe 600
4. Sydbank	19,9	Large Cap	Stoxx Europe 600
5. Spar Nord Bank	14,6	Large Cap	
6. Vestjysk Bank	6,0	Mid Cap	
7. Spks. Sjælland-Fyn	3,7	Mid Cap	
8. Danske Andelskassers Bank	2,4	Mid Cap	
9. Lån & Spar Bank	2,4	Mid Cap	
10. Skjern Bank	1,6	Small Cap	
11. Djurslands Bank	1,5	Small Cap	
12. Grønlandsbanken	1,2	Small Cap	
13. Fynske Bank	1,2	Small Cap	
14. Kreditbanken	0,8	Small Cap	
15. Lollands Bank	0,6	Small Cap	

Strategiopdatering

”Den bygger fortsat på helt centrale elementer i bankens succes som:

”Kunden er kongen”, et højt kompetenceniveau og personlige rådgivere, der er tilgængelige og i stand til at træffe hurtige beslutninger til gavn for vores kunder.

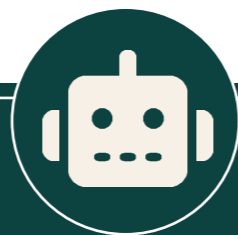
Vi ønsker at fortsætte vores organiske vækststrategi og vil udvikle vores bank med alle de funktioner, der betyder noget for relationen til vores kunder.

Det supplerer vi med de bedste partnerskaber på de områder, hvor andre kan gøre det bedre, så Ringkjøbing Landbobank har det bedste tilbud til kunderne.”

Fra bankens årsrapport 2023

Strategiopdatering 2024 – 2026

Udvikling



Digitalisering og AI



Øgede kompetencer



Kapitaloptimering



ESG

Vækst



Nye kunder



Øget kendskab



Flere møder

Optimering



Rådgiverens hverdag

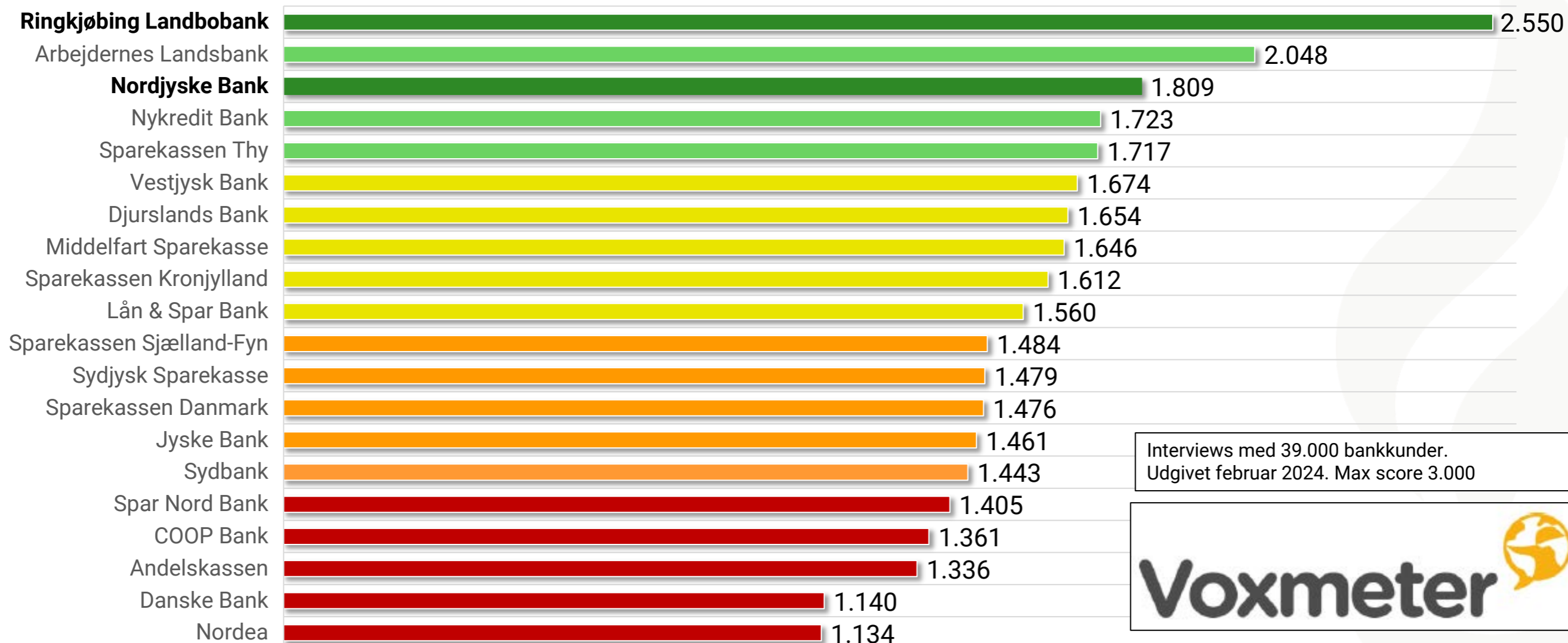


Afbureaukratisering

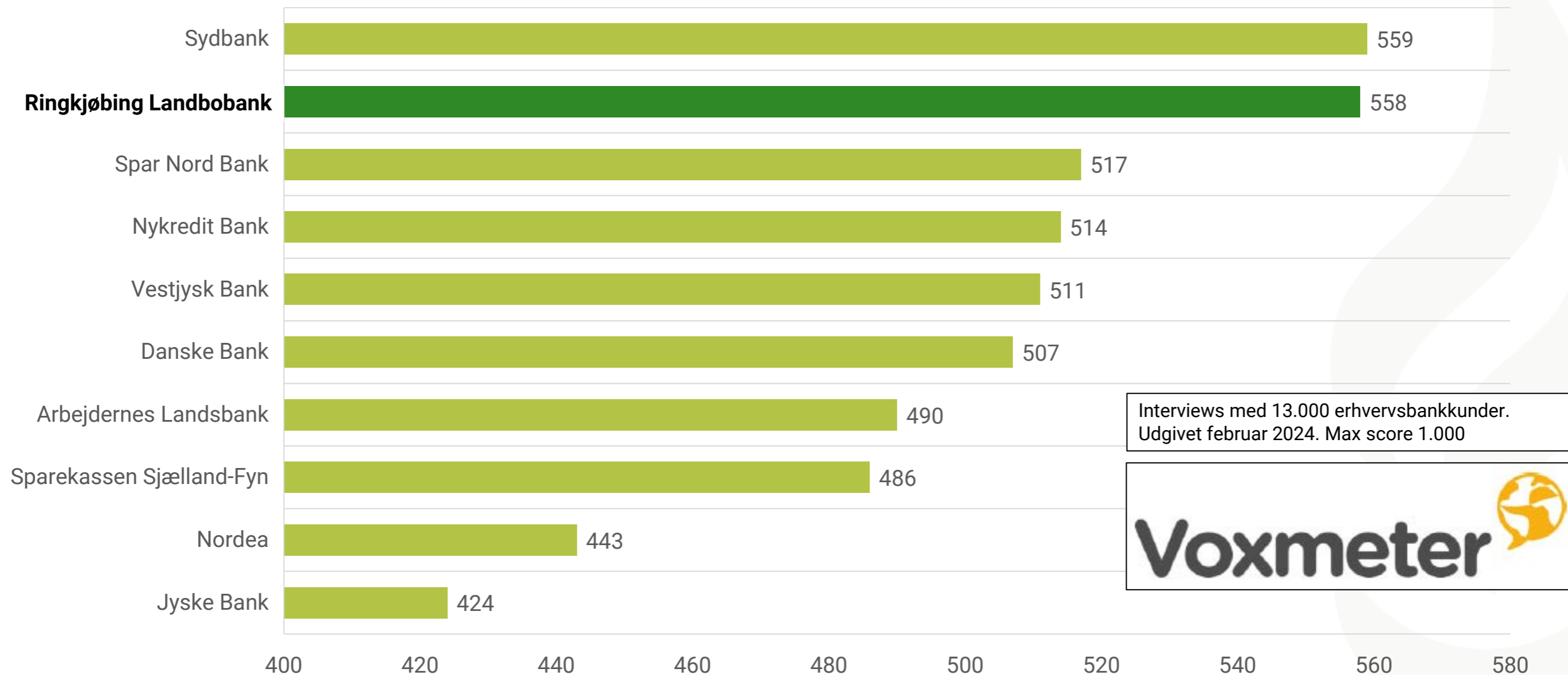


SIFI-parat

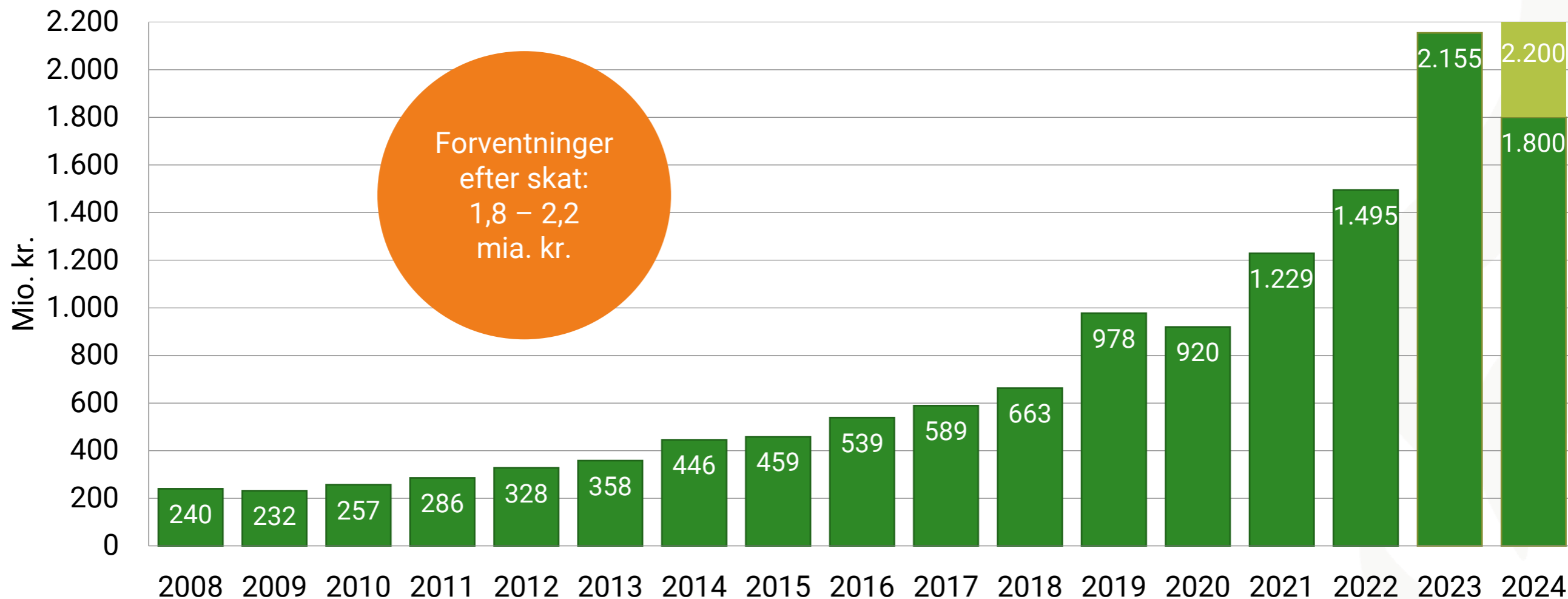
Omdømme / Image



Årets bedste erhvervsbanker



Budget 2024 - Resultat efter skat



**Sådan må vi
ikke blive!**



Dagsorden

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning om bankens virksomhed i det forløbne år
3. Fremlæggelse af årsrapporten til godkendelse
4. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport
5. Vejledende afstemning om vederlagsrapport
6. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for indeværende regnskabsår
7. Lønpolitik
8. Forslag til ændring i valgperioden for repræsentantskabsmedlemmer og bestyrelsesmedlemmer valgt af repræsentantskabet med dertilhørende vedtægtsændringer
9. Valg af medlemmer til repræsentantskabet
10. Valg af én eller flere revisorer
11. Bemyndigelse af bestyrelsen til at lade banken erhverve egne aktier
12. Eventuelle forslag fra bestyrelse, repræsentantskab eller aktionærer
 - 12.a. Forslag til vedtægtsændringer
 - 12.b. Forslag om nedsættelse af bankens selskabskapital med nominelt 784.600 kr. ved annullering af egne aktier
 - 12.c. Forslag om bemyndigelse til bestyrelsen eller den bestyrelsen måtte sætte i sit sted

Valg af medlemmer til repræsentantskabet

Dagsordenens pkt. 9

Følgende medlemmer af repræsentantskabet afgår

- Claus Dalgaard
- Poul Johnsen Høj
- Carl Erik Kristensen
- Karsten Madsen
- Bjarne Bjørnkjær Nielsen
- Yvonne Skagen
- Peer Buch Sørensen
- Dorte Zacho
- John Christian Aasted
- Mads Hvolby
- pga. aldersbestemmelser
- Jens Møller Nielsen
- pga. aldersbestemmelser
- Marianne Oksbjerg
- ønsker at udtræde

Følgende medlemmer af repræsentantskabet afgår

- Anette Ørbæk Andersen
- Dennis Conradsen
- Erik Jensen
- Anne Kaptain
- Jacob Møller
- Lars Møller
- Bente Skjørbæk Olesen
- Karsten Sandal
- Lone Rejkjær Söllmann
- Egon Sørensen
- Lise Kvist Thomsen

Repræsentantskabet og bestyrelsen foreslår genvalg af

- Claus Dalgaard, vice president, Ringkøbing, født 1962
- Poul Johnsen Høj, fiskeskipper, Hvide Sande, født 1964
- Carl Erik Kristensen, direktør, Hvide Sande, født 1978
- Karsten Madsen, advokat (H), Sæby, født 1961
- Bjarne Bjørnkjær Nielsen, direktør, Skjern, født 1973
- Yvonne Skagen, direktør, Aalborg, født 1957
- Peer Buch Sørensen, manufakturhandler, Frederikshavn, født 1967
- Dorte Zacho, selvstændig erhvervsrådgiver, Holstebro, født 1972
- John Christian Aasted, direktør, Aalborg, født 1961

Repræsentantskabet og bestyrelsen foreslår nyvalg af

- **Mattias Manstrup**
- Adm. partner og erhvervsmægler
- Aabybro
- Født 1978



Repræsentantskabet og bestyrelsen foreslår nyvalg af

- Tommy Rahbek Nielsen
- Executive Vice President & COO
- Tarm
- Født 1970



Repræsentantskabet og bestyrelsen foreslår nyvalg af

- Birgitte Rom
- Salgsdirektør
- Gjellerup, Herning
- Født 1972



Repræsentantskabet og bestyrelsen foreslår genvalg af

- Anette Ørbæk Andersen, direktør, Skjern, født 1963
- Dennis Conradsen, adm. direktør, Frederikshavn, født 1984
- Erik Jensen, direktør, Skjern, født 1965
- Anne Kaptain, chief legal og HR officer, Sæby, født 1980
- Jacob Møller, adm. direktør, Ringkøbing, født 1969
- Lars Møller, kommunaldirektør, Holstebro, født 1957
- Bente Skjørbæk Olesen, forretningsindehaver, Vemb, født 1971
- Karsten Sandal, direktør, Ølstrup, født 1969
- Lone Rejkjær Söllmann, økonomichef, Tarm, født 1968
- Egon Sørensen, forsikringsmægler, Spjald, født 1965
- Lise Kvist Thomsen, direktør, Virum, født 1984





ÅRETS FORENING 2024



Tillykke til årets foreninger 2024

Holmsland
Gymnastik og
Ungdoms-
forening

Faster
Badminton
Klub

Spjald Idræts-
forening

Furniture
Station,
Tarm

Thorsminde
Fælles-
forening

Ringkøbing
Cykle Club



Velbekomme

